



INFORME DE GESTIÓN 2025



CONTENIDOS



Nosotros	Educación	Participación Social	Extensión Cultural	San Pedro de Atacama
3	17	30	41	56
Alianzas	Participaciones y reconocimientos	CREO Antofagasta	Comunidad virtual	Estados Financieros
61	64	67	77	79

NOSOTROS



PALABRAS DEL DIRECTOR EJECUTIVO

Hace casi 10 años llegué a la Dirección Ejecutiva de Fundación Minera Escondida con un propósito claro: generar una nueva forma de relacionarnos con la comunidad que se transformara en un “hacer en conjunto”, una co-construcción virtuosa y enriquecedora para todas las partes.

Así, me sumé a este viaje que ya tenía dos décadas a su haber. Mirando en retrospectiva, me siento muy orgulloso de lo que hemos logrado porque este ha sido un trabajo de muchos actores: Directorio, equipo de la FME, organismos públicos y comunidad hemos logrado construir soluciones innovadoras y participativas para los problemas detectados en los distintos ámbitos y espacios del territorio.

Si tuviera que destacar lo más valioso de la experiencia, no puedo dejar de mencionar:

- 1º Hemos aprendido a escuchar a la comunidad y a detectar oportunidades de trabajo conjunto.
- 2º Aplicamos un lenguaje pertinente para relacionarnos con los distintos públicos, adaptándonos a los escenarios y sus necesidades, a partir de un lenguaje vinculante que —desde el respeto mutuo— genera puentes y compromisos.
- 3º La gestión en sí desarrollada por la Fundación, donde se evidencia el correlato entre el mensaje y la acción para concretar y avanzar. Esto nos genera un sentido de logro compartido que refleja el amor y la pasión de nuestro equipo por lo que hace, contribuyendo a fortalecer la identidad de Antofagasta, reforzando la pertenencia de los distintos actores.

Así, cada año que pasa va dejando la vara alta para el siguiente en términos de objetivos logrados y sueños compartidos con las comunidades. Y 2025 no fue la excepción. Este año, avanzamos en varias direcciones movidos por la firme convicción que estamos impactando positivamente, desarrollando capacidades y fortaleciendo el capital humano de la región.

Seguimos avanzando con Código Futuro, ampliando las oportunidades de formación en habilidades digitales para jóvenes de enseñanza media de la región. Durante el año, el programa mantuvo su presencia en Antofagasta, Mejillones y San Pedro de Atacama, fortaleciendo su impacto en los territorios y logrando además concretar las primeras prácticas profesionales para estudiantes en la gran minería. A ello se suman los avances de Infancia Digital, iniciativa que continuó promoviendo el desarrollo de habilidades tecnológicas en niños y niñas, consolidó el trabajo con apoderados e impulsó la destacada participación de estudiantes de tres escuelas en el Torneo Nacional de Robótica Escolar.

Somos cumplió 10 años como programa que desarrolla a los líderes del futuro. Por ello, junto con la versión anual, celebramos con representantes de todas las generaciones. Mientras que el Concurso para Organizaciones Sociales y AntofaEmprende tuvieron récords de participación, reflejando el interés de la comunidad de ser parte de estas iniciativas.



PALABRAS DEL DIRECTOR EJECUTIVO

En lo organizacional, nuestra institución renovó a parte de su directorio en septiembre de 2025, incorporando nuevos actores de Escondida | BHP, reforzando la presencia y demostrando que el espíritu que dio vida a la Fundación se mantiene intacto: seguimos siendo un activo reputacional para la compañía, testimonio fiel del relacionamiento y compromiso de largo plazo con el territorio.

Y nos decidimos a robustecer nuestro enclave en San Pedro de Atacama: porque podemos y queremos hacer mucho más con la comunidad y hemos visto también el interés de ellos en participar con nosotros. Por eso compartimos nuestra parrilla programática, fortalecimos la educación a través de Código Futuro y el liderazgo juvenil mediante el Programa Somos. A ello se sumaron los talleres en la Sala de Arte los fines de semana, el campamento de invierno y el concurso Memorias Atacameñas, todas actividades que contaron con una significativa participación.

En esta ecuación, Creo Antofagasta ya se ha consolidado como nuestro brazo armado en infraestructura, liderando proyectos urbanísticos transformadores tan significativos como el Concurso Huellas del Territorio, con el cual buscamos embellecer el principal acceso norte de la ciudad, la recuperación de la Plaza Lenka Franulic y obras de mejoramiento integral.

Si algo nos caracteriza a los profesionales que trabajamos en Fundación Minera Escondida es nuestra capacidad de soñar, de anticiparnos a las situaciones y generar cambios positivos, sembrando semillas que poco a poco van germinando para dar vida a nuevas realidades.

En lo personal, me siento muy orgulloso y motivado de liderar esta organización, donde hemos logrado combinar la disciplina y el rigor —base de nuestra raíz minera— con la calidez y la cercanía del trabajo con las personas.

Actualmente, enfrentamos un mundo muy distinto donde la incertidumbre da paso a un cúmulo de oportunidades y Antofagasta tiene muchas para las cuales debemos prepararnos. En tal sentido, ya identificamos a la educación como principal palanca de cambio, dado todo el tejido social que subyace a las comunidades educativas que también se transforma y adapta en virtud de los aprendizajes de las nuevas generaciones.

Nuestro propósito es seguir creciendo, replicando este modelo de trabajo conjunto, que ya se ha hecho sostenible y que da cuenta que desde la minería podemos seguir contribuyendo al desarrollo del territorio.

JOSÉ ANTONIO DÍAZ
DIRECTOR EJECUTIVO
FUNDACIÓN MINERA ESCONDIDA



NUESTROS RESULTADOS

+500



JÓVENES FORMADOS EN HABILIDADES DE LIDERAZGO DESDE EL 2016

+580



NIÑAS Y NIÑOS FORMADOS CON HABILIDADES DIGITALES, DE PROGRAMACIÓN Y CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN DESDE EL 2024

\$6.200 MM



INVERSIÓN TOTAL PARA 2025

+8.000



JÓVENES DE EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL FORMADOS CON HABILIDADES TECNOLÓGICAS DESDE EL 2022, CON EL OBJETIVO DE ABORDAR LOS NUEVOS DESAFÍOS DEL MUNDO LABORAL

+9.000



PERSONAS BENEFICIADAS CON 3 PROYECTOS INCREMENTALES (PLAZA LENKA FRANULIC, PROYECTO URBANO HABITACIONAL PUH Y ESCUELA REPÚBLICA DE EEUU)

+54.000

PARTICIPANTES DEL PROGRAMA VIVE TU BORDE COSTERO: CALLES ABIERTAS PARA ANTOFAGASTA

98



EMPRENDEDORES SOCIALES HAN EJECUTADO PROYECTOS EN LA REGIÓN DE ANTOFAGASTA DESDE EL 2013

7.925



VISITAS PARA NUESTRA SALA DE ARTE SAN PEDRO DE ATACAMA EN 2025

10.018



VISITAS PARA NUESTRA SALA DE ARTE DE ANTOFAGASTA EN 2025

+900



ORGANIZACIONES HAN RECIBIDO FONDOS Y APOYO TÉCNICO PARA DESARROLLAR PROYECTOS SOCIALES EN LA REGIÓN DE ANTOFAGASTA DESDE EL AÑO 2000

NUESTRO PROPÓSITO

Impulsamos habilidades en las personas para transformar la Región de Antofagasta. Desde nuestro origen minero co-construimos un mejor futuro junto a las comunidades que habitan los territorios.

Con el objetivo de contribuir y aportar al desarrollo de la región “desde la minería y más allá de la minería”, Fundación Minera Escondida nació en octubre de 1996 como el brazo comunitario de la empresa que le da su nombre.

Desde entonces, esta organización privada sin fines de lucro funciona de manera autónoma —financiada con los aportes de Escondida | BHP— creando valor y generando capital social en la región de Antofagasta.

A través de cuatro áreas de trabajo específicas —educación, participación social, extensión cultural e infraestructura— la Fundación desarrolla su labor bajo la guía de un directorio pluralista y con el trabajo de un equipo multidisciplinario.



NUESTROS PRINCIPIOS

Desde el año 2014, la organización ha definido un decálogo de valores institucionales que guían sus acciones y aseguran el compromiso con el desarrollo sostenible y la transparencia con la comunidad.



PERSONAS

Creemos que la clave del progreso está en las personas, en sus capacidades, en las habilidades que cada ser humano trae al mundo para convertirlo en algo mejor.



FUTURO

El mundo cambia cada vez más rápido, y así como hay nuevas ideas y soluciones, también surgen nuevas complejidades. Nos imaginamos un futuro basado en comunidades unidas, que encuentran en sí mismas la energía y las capacidades para enfrentar futuros desafíos.



REGIÓN

Trabajamos para que la región de Antofagasta sea una comunidad participativa y proactiva, una ciudadanía con habilidades para identificar y resolver problemas, para adaptarse y liderar cambios.



EMPATÍA

Nos ponemos en el lugar de las personas con las que trabajamos. Creemos en la empatía como un motor que nos mueve y un compás que nos orienta.



COLABORACIÓN

Aspiramos a trabajar en equipo y a colaborar con las instituciones con las que nos relacionamos. Dedicamos tiempo y esfuerzo a la formación de redes, para que el tejido social de la región sea cada día más fuerte.



DINAMISMO

Creemos que el crecimiento y el desarrollo —tanto a nivel personal como social— se logran con flexibilidad, con capacidad para reaccionar y adaptarse ante nuevas realidades, y un aprendizaje constante.



LARGO PLAZO

Sabemos que hay muchos desafíos urgentes, pero para cumplir con nuestro propósito necesitamos concentrar nuestra energía en los cambios profundos y sostenibles en el tiempo.



RECURSOS

Tenemos el privilegio de ser la Fundación de Minera Escondida y contar con recursos que inyectan energía al desarrollo local. Esto nos permite llevar a cabo nuestro proyecto con un alto estándar de excelencia.



FOCO

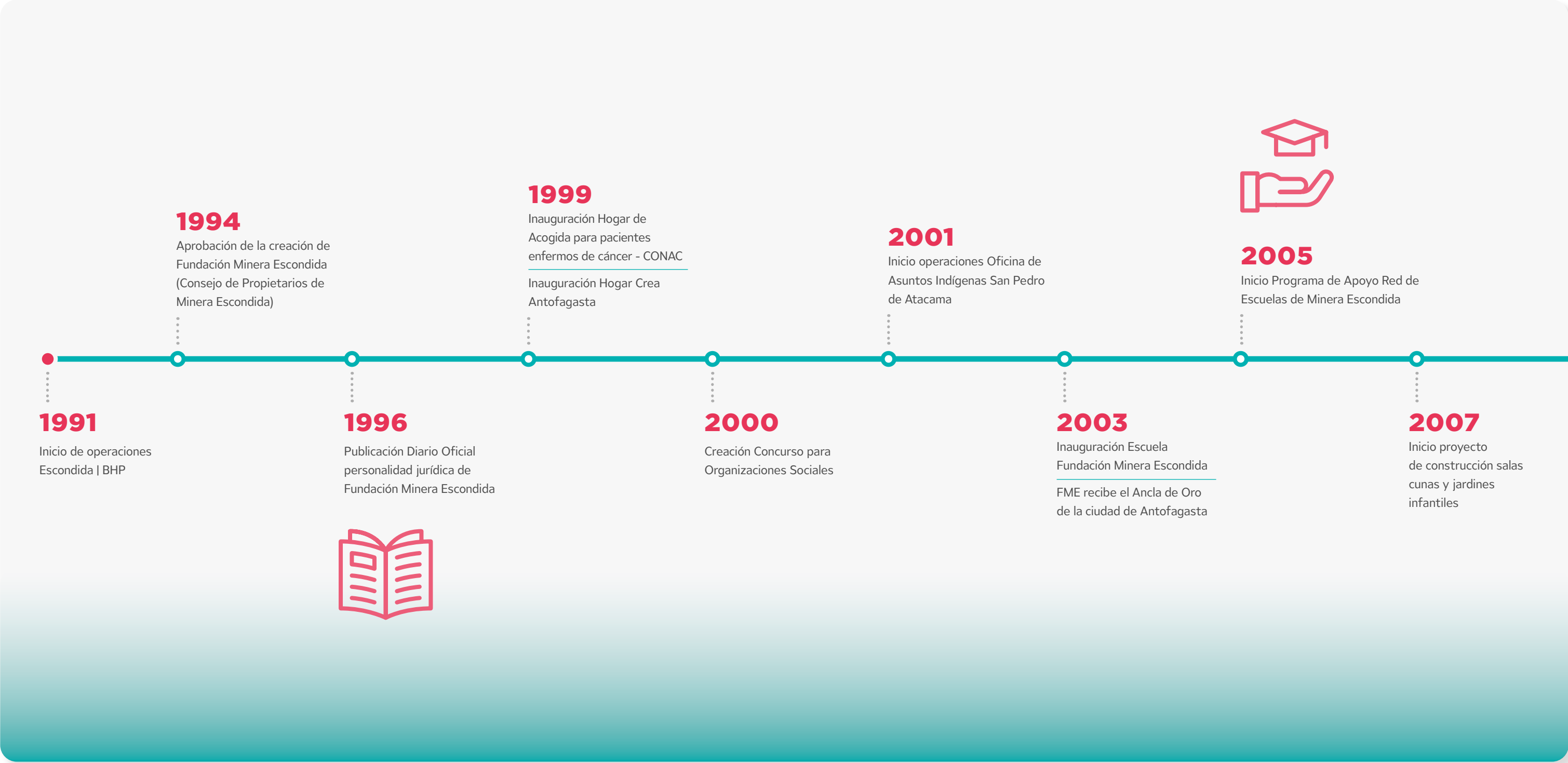
Todas nuestras iniciativas deben estar orientadas a fortalecer las capacidades de las personas de la región de Antofagasta. El criterio fundamental que nos guía es que nuestras acciones logren generar impacto en el capital humano y social de la región.



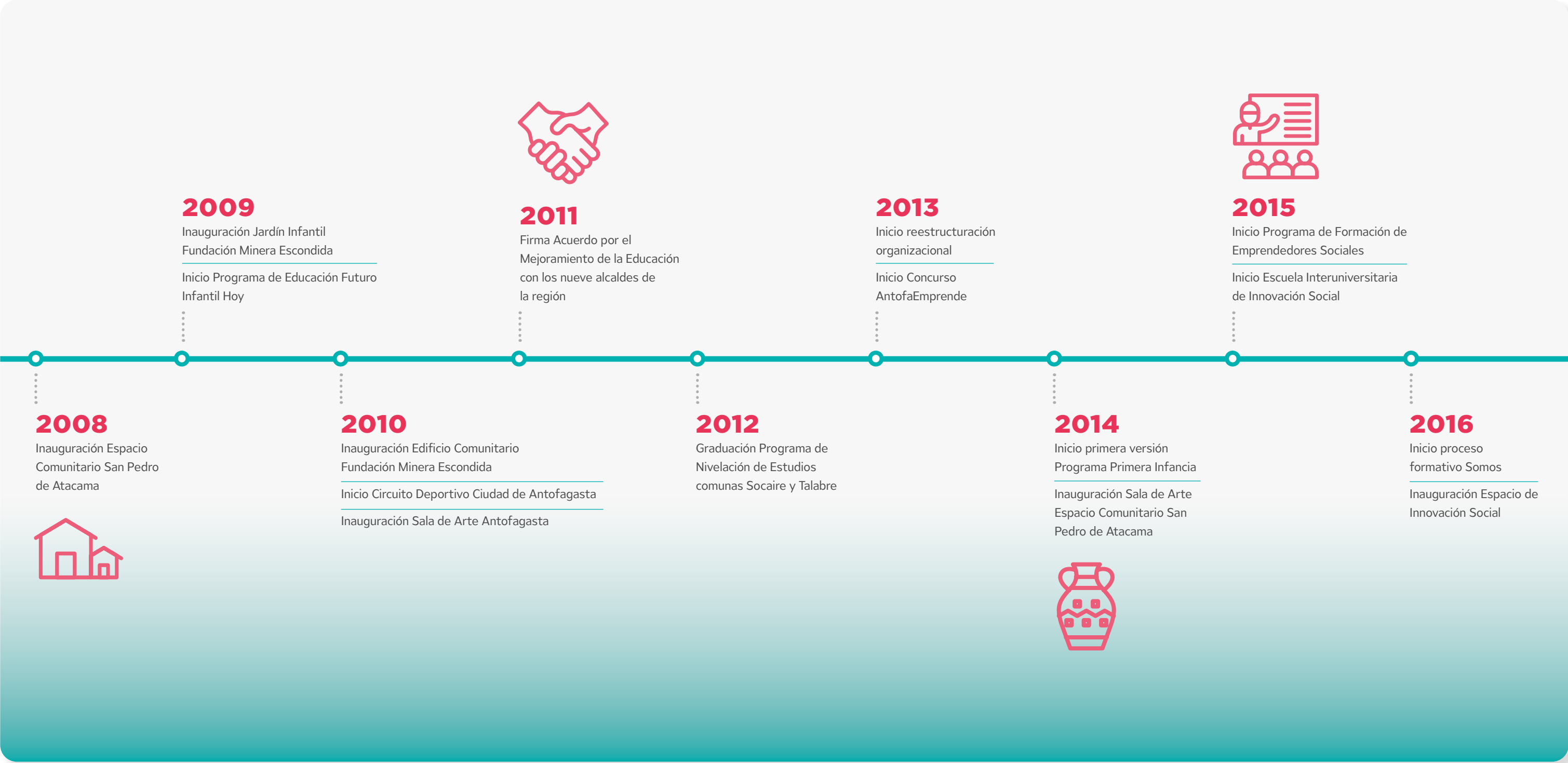
ESPÍRITU

Queremos ofrecerle a la región nuestra energía proactiva, nuestra capacidad de adaptación y creatividad. Nos sentimos orgullosos de pertenecer a este territorio y a esta institución.

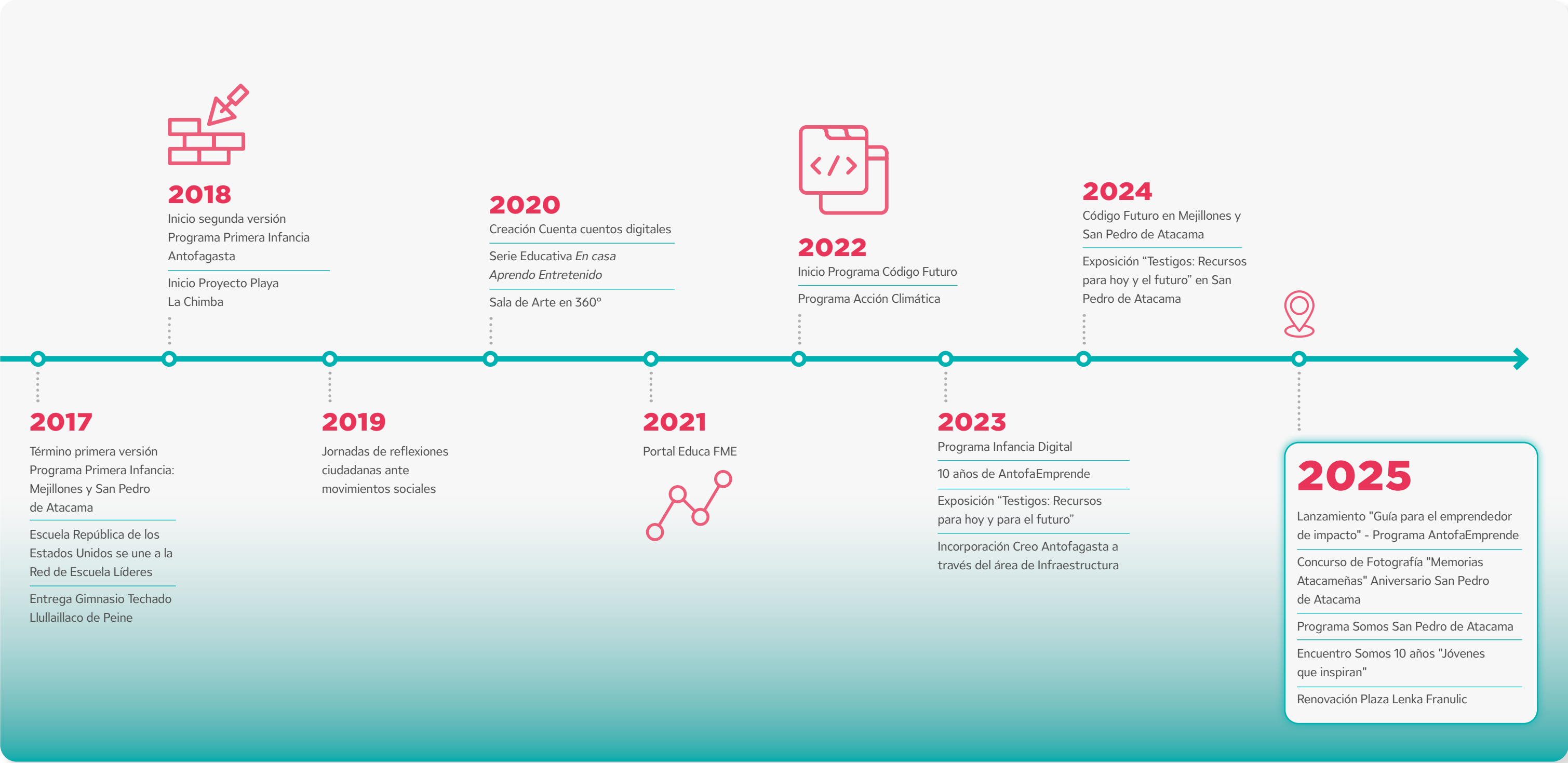
NUESTRA RUTA



NUESTRA RUTA



NUESTRA RUTA



UBICACIÓN

Fundación Minera Escondida cuenta con dos Espacios Comunitarios, uno en Antofagasta y otro en San Pedro de Atacama, que permiten fortalecer el vínculo con la comunidad.



ESPACIO COMUNITARIO ANTOFAGASTA

Avenida Bernardo O’Higgins 1280

- Sala de Arte
- Salas de reuniones y capacitación
- Auditorio
- Espacio de innovación social

15 AÑOS | INAUGURADO EN 2010
2.030 M² CONSTRUIDOS



ESPACIO COMUNITARIO SAN PEDRO DE ATACAMA

Gustavo Le Paige 527

- Sala de Arte
- Salas de reuniones y capacitación
- Espacios exteriores

17 AÑOS | INAUGURADO EN 2008
3.400 M² TERRENO | 440 M² CONSTRUIDOS



DIRECTORIO

Nuestra gobernanza está liderada por un Directorio compuesto por 10 representantes de diversos sectores de la comunidad— tanto a nivel regional como nacional— junto a ejecutivos estratégicos de Escondida y BHP.

Este Directorio resolutivo y pluralista define el enfoque de la Fundación y hacia dónde se deben orientar su gestión y recursos. Para ello, se utilizan como referente las mediciones tanto externas como propias para medir el impacto que generan cada uno de sus programas en curso.

ALEJANDRO TAPIA GODOY

Presidente – Presidente Escondida | BHP

PABLO PISANI CODOCEO

Vicepresidente – Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Comunicaciones Escondida | BHP

YERKO FUENTES MISETIC

Director – Gerente General de Infraestructura y Servicios Escondida | BHP

JUAN CRISTÓBAL MARSHALL SILVA

Director – Vicepresidente de Asuntos Corporativos Escondida | BHP *Hasta septiembre 2025*

RENÉ MUGA ESCOBAR

Director – Vicepresidente de Asuntos Corporativos Minerals Americas | BHP

PAMELA CHÁVEZ CROOKER

Directora – CEO Domolif SpA

ALEXANDRA MUNDACA CANALES

Directora – Directora de Comunidades y Asuntos Indígenas Escondida | BHP *Hasta septiembre 2025*

MARÍA SOLEDAD JERIA LÓPEZ

Directora – Gerente General de Desarrollo Comercial y Alianzas Río Tinto

MABEL ENCALADA CONTRERAS

Directora – Consultora de Proyectos en Primera Infancia *Hasta septiembre 2025*

GIANNI ROMANÍ CHOCCE

Directora – Centro de Emprendimiento y de la Pyme FACEA UCN *Hasta septiembre 2025*

MARÍA CECILIA HERNÁNDEZ VERA

Directora – Rectora Universidad Católica del Norte *Desde septiembre 2025*

OLGA ALFARO TOLEDO

Directora – Gerente General de Concentradoras Escondida | BHP *Desde septiembre 2025*

ORY GONZÁLEZ FERREIRA

Director – Gerente de Comunicaciones Escondida | BHP *Desde septiembre 2025*

CLAUDIA OBER GÁRNICA

Directora – Chief of Staff Escondida | BHP *Desde septiembre 2025*

EQUIPO

Para concretar cada una de sus iniciativas, la Fundación cuenta con un equipo multidisciplinario y diverso formado por 19 personas.

Con un perfil que mezcla las áreas de ingeniería, administración y planificación con el área humanista. Procuramos armonizar nuestras disciplinas para abarcar de mejor manera, y con distintas visiones, nuestros proyectos y programas.



JOSÉ ANTONIO DÍAZ
Director Ejecutivo



EUGENIA CAMAZÓN
Gerenta Social



JORSSY ÁLVAREZ
Gerenta de Administración y Finanzas



HERNÁN RETAMALES
Líder de Proyectos Especiales



CAROLINA VILCHES
Líder de Operaciones



DANIELA CÁCERES
Líder de Comunicaciones



JENNY ZEPEDA
Líder de Programas



MARÍA ALEJANDRA CIFUENTES
Líder de Programas



MARCELA OYARZÚN
Líder de Programas



CRISTIAN CISTERNAS
Líder de Programas



EMA ARAYA
Coordinadora de Programas



JONATHAN CEA
Coordinador de Programas



MAURICIO DÍAZ
Coordinador de Programas



ANDRÉS ORTIZ
Coordinador de Recursos Humanos



MERY ANZA
Coordinadora de Control de Gestión



CYNTHIA OVALLE
Coordinadora de Adquisiciones



MARCIA PEÑA
Coordinadora de Adquisiciones



ADELINA VILCA
Coordinadora Oficina San Pedro de Atacama



FELIPE MÉNDEZ
Auxiliar Administrativo

CERTIFICACIONES



CERTIFICACIÓN NORMA CHILENA 3262

Recertificación NCh 3262 en Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal En 2025, Fundación Minera Escondida obtuvo la recertificación de la NCh 3262 en Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal (SGIGC).

Esta acreditación reconoce la cultura organizacional de FME, centrada en la equidad, igualdad de oportunidades, corresponsabilidad familiar y paridad de género. Prueba de ello es la composición del equipo (12 mujeres y 7 varones)

Mentora en la NCh 3262

Un hito particularmente significativo fue la distinción recibida por Fundación Minera como institución mentora de la NCh 3262. Esto ocurrió durante el encuentro macrozonal norte del Programa de Buenas Prácticas Laborales con Equidad de Género (BPLEG) organizado por el SernaMEG.



SELLO IGUALA

El Sello Iguala es un reconocimiento gubernamental otorgado por SernamEG a todas aquellas organizaciones que hayan instalado el Sistema de Gestión de Igualdad de Género y Conciliación de la vida Familiar, Laboral y Personal.

SELLO ESPACIO PARA ORGANIZACIONES SOCIALES

Este Sello reconoce a aquellas entidades que facilitan, de conformidad con la ley, un espacio o dependencia para la ejecución de charlas, actos, talleres, ciclos, jornadas, simposios, sesiones o similares que tengan por objetivo la promoción del asociacionismo y el fomento de la participación ciudadana.

RECERTIFICACIÓN BH COMPLIANCE

La certificación BH compliance acredita que el Modelo de Prevención de Delitos de Fundación Minera Escondida se encuentra vigente, implementado y en revisión periódica por parte de BH Compliance, como tercero independiente.

LANZAMIENTO AGENDA PROGRAMÁTICA

Cada mes de marzo, Fundación Minera Escondida, presenta a la comunidad su agenda programática para el año, detallando frente a autoridades y grupos de interés, las principales iniciativas a desarrollar durante el periodo.

Con foco en potenciar el talento local, fomentar la participación ciudadana y contribuir al bienestar de las comunidades, se presentaron más de una decena de actividades agrupadas bajo las líneas de acción de la FME: Educación, Participación Social, Extensión Cultural e Infraestructura.

Destaca la continuidad y expansión —en términos de alcance— de los programas Código Futuro e Infancia Digital en Educación, que permitirán seguir preparando a las nuevas generaciones para los desafíos que impone la innovación y el uso de la tecnología.

A ello se suma el impulso a las habilidades en las personas a través de los programas del área de Participación Social: Somos —que cumple 10 años— y fortalece el liderazgo juvenil, el Concurso para Organizaciones Sociales (COS), que permitirá financiar alrededor de 30 proyectos y, AntofaEmprende, concurso de emprendimiento e innovación que entregará un fondo de \$130 millones a repartir.

El Programa Acción Climática continuará en su cuarta versión, llegando a más de 200 niñas, niños y adolescentes, quienes aprenderán a formular proyectos que aborden desafíos medioambientales junto a sus profesores.

Asimismo, Creo Antofagasta, iniciativa de Escondida | BHP, continuará impulsando el desarrollo urbano mediante proyectos participativos junto a la ciudadanía, a través del área de Infraestructura de Fundación Minera Escondida.



1. EDUCACIÓN

La llave maestra, la herramienta más poderosa para cambiar el mundo, la perfección de la naturaleza del hombre... filósofos, políticos y cientos de famosos a través de la historia han tratado de definir la educación. En el esfuerzo, queda claro que la educación es la base de la sociedad y por ello, uno de los pilares de Fundación Minera Escondida en sus 29 años de trayectoria.





Presentado por Escondida | BHP y Fundación Minera Escondida, Código Futuro es un programa teórico-práctico orientado a estudiantes de tercero y cuarto medio de liceos técnicos profesionales de la región de Antofagasta. Fue creado el año 2022 con el objetivo de transferir conocimientos en lenguajes de programación, automatización y robótica a los jóvenes, a modo de preparación para enfrentar los retos del siglo XXI y las demandas de la industria minera 4.0.

El programa se ha implementado paulatinamente en cinco establecimientos educacionales de Antofagasta: Eulogio Gordo Moneo, Mayor General Oscar Bonilla Bradanovic, La Portada, Politécnico Los Arenales y el Colegio Técnico Industrial Don Bosco. El año 2024 se incorporaron los liceos Bicentenario Agropecuario Likan-Antai en San Pedro de Atacama y el Complejo Educativo Juan José Latorre Benavente de Mejillones. En tanto en 2025, el programa mantuvo su cobertura en las tres comunas beneficiando a más de 8.000 jóvenes de la región.



ALCANCE

+2.300 estudiantes

ESTABLECIMIENTOS

7 de Antofagasta, Mejillones y San Pedro de Atacama

ESTUDIANTES

13 estudiantes becados se certificaron en "Automatización y Robótica en Procesos Industriales" en el Centro de Entrenamiento Industrial y Minero (CEIM)

40 estudiantes participaron de visita técnica a las faenas de Escondida | BHP

87 estudiantes participaron de los electivos C# y .Net, PLC e Introducción a la Autonomía y Automatización

PARTICIPACIÓN

1.175 estudiantes

161 docentes participaron de experiencias tecnológicas en el Centro de Entrenamiento Industrial y Minero CEIM.

CONTENIDOS

3° MEDIO Alfabetización digital, pensamiento computacional, herramientas tecnológicas, fundamentos de programación en Python y metodologías activas que promovieron la creatividad, la resolución de problemas y el aprendizaje significativo a través de proyectos.

4° MEDIO Análisis de datos, integrando estadística aplicada, uso de bases de datos con SQL y análisis con librerías especializadas de Python.

EJECUTOR: ACADEMIA DESAFÍO LATAM

CÓDIGO FUTURO



Programa formativo de 112 horas pedagógicas



Visita a Centro de Entrenamiento Industrial y Minero (CEIM)



Masterclass



Módulos “Talentos Tecnológicos”



Feria tecnológica



Becas Talento Código Futuro



Ceremonia de cierre

PLAN FORMATIVO

El Plan Formativo de Código Futuro se fundamenta en el Aprendizaje Basado en Proyectos, articulando las especialidades técnico-profesionales con énfasis en el desarrollo de las habilidades transversales del siglo XXI que hoy en día se requieren en la industria minera.

Durante el año lectivo, tanto estudiantes como docentes participan de diversos estadios formativos destinados a introducirlos en el conocimiento digital. Las actividades teóricas

se complementan con laboratorios, visitas al CEIM, participación en Masterclass, módulos de profundización y presentación de proyectos a la comunidad.

Al finalizar el proceso este año, por primera vez, un grupo destacado de jóvenes egresados de 4º medio realizará su práctica profesional en las instalaciones de Minera Escondida durante el primer semestre 2026.



VISITAS TÉCNICAS DE APRENDIZAJE CEIM

Las visitas técnicas de aprendizaje al Centro de Entrenamiento Industrial y Minero (CEIM) buscan vincular la teoría con la práctica, proporcionando a los estudiantes y docentes una experiencia directa en contextos industriales reales, favoreciendo el aprendizaje a través de la observación aplicada de procesos tecnológicos, sistemas automatizados y prácticas de operación segura y sostenible.

Durante las visitas, los estudiantes conocen tres estaciones tecnológicas estratégicas:

1º Taller de Robótica, enfocado en la aplicación de conocimientos técnicos en entornos controlados.

2º Centro Integrado de Operaciones (CIO), donde los estudiantes observan la gestión remota de procesos de la cadena de valor minera.

3º Estación de Tecnología Inmersiva (ETI), que incorpora simuladores de realidad virtual y maquetas industriales para el entrenamiento en escenarios de alta complejidad.

De esta forma, los jóvenes tienen la posibilidad de un acercamiento real con el mundo laboral, contribuyendo al desarrollo de sus competencias.



MÓDULOS TALENTOS TECNOLÓGICOS

Para fortalecer la experiencia de aprendizaje, el programa ofrece **módulos de profundización** orientados al desarrollo de competencias técnicas avanzadas y a la identificación temprana de estudiantes con alto potencial en el ámbito digital y tecnológico.

En el año 2025, se implementaron tres líneas de especialización, cada una con una duración de 40 horas cronológicas:

- 1º **Automatiza el futuro**, enfocada en automatización industrial mediante el uso de PLC, integrando sensores, actuadores y programación en lenguaje Ladder.
- 2º **Crea tu propia APP** abordó el desarrollo de software con C# y .NET, incorporando programación orientada a objetos, diseño de APIs RESTful y gestión de datos.
- 3º **Introducción a la Autonomía y Automatización**, desarrollada en colaboración con CEIM y Komatsu, profundizó en los fundamentos de la minería 4.0, los procesos de minería a cielo abierto y la operación de sistemas autónomos como los camiones CAEX.

Como actividad de cierre de este componente, los 87 estudiantes provenientes de todos los establecimientos participantes del programa tuvieron un Taller de Pitch para fortalecer sus habilidades comunicacionales antes de presentar sus proyectos finales en la Feria Tecnológica Curricular.

Gracias a estos módulos de especialización, Código Futuro contribuye de manera concreta a la vinculación temprana de los estudiantes con estándares de la industria y al fortalecimiento de competencias técnicas y transversales clave para la empleabilidad futura.



“A TRAVÉS DE ESTAS CHARLAS BUSCAMOS CONECTAR CON LOS ESTUDIANTES, PORQUE LA MINERÍA SEGUIRÁ AQUÍ POR LAS SIGUIENTES DÉCADAS Y APUNTAMOS A QUE ELLOS SEAN PROTAGONISTAS DE LA PRÓXIMA GENERACIÓN DE MINEROS Y MINERAS”.

ALEJANDRO TAPIA, PRESIDENTE DE ESCONDIDA | BHP

MASTERCLASS

Las Masterclass son otra herramienta del programa Código Futuro consistente en una Clase Magistral de un profesional referente de la industria quien, a través de sus experiencias narradas en primera persona, abre un mundo de posibilidades para los estudiantes, reforzando su motivación, orientación vocacional y comprensión aplicada de los contenidos técnicos.

Durante el año se realizaron dos sesiones: **“Oportunidades y desafíos de la industria minera”** dictada por Alejandro Tapia, presidente de Escondida | BHP quien junto con compartir su trayectoria en la minería, presentó las características del yacimiento y explicó el proceso minero con las tecnologías que se utilizan, la cultura organizacional, los desafíos transversales de la industria y el plan de crecimiento que Escondida tendrá en las siguientes décadas, motivando a los estudiantes a ser parte de este futuro.

La exposición —que convocó a más de mil estudiantes— se realizó en el gimnasio Luis Bisquertt de la Universidad Católica del Norte, convocando también a los estudiantes universitarios que forman parte del Consorcio HEUMA.

La otra sesión estuvo a cargo de Olga Alfaro, Gerente General Concentradoras de Escondida | BHP que en su charla **“Experiencia y Liderazgo en Minería”** abordó la temática I+D con enfoque de género.

CÓDIGO FUTURO



VISITA MINERA ESCONDIDA

Para quienes nunca han estado en una operación minera, la oportunidad de conocer en terreno las faenas es mágica y transformadora. Conscientes de ello, en Código Futuro, 40 estudiantes visitaron las instalaciones de Minera Escondida visualizando en terreno el proceso de extracción y procesamiento del cobre.

En la oportunidad, los jóvenes recorrieron áreas clave partiendo con el rajo, la zona de molienda y flotación, además de la sala de control de camiones y perforadoras, aprendiendo en terreno cómo se aplican los estándares de seguridad y la tecnología, conectando sus aprendizajes con los desafíos de la minería del futuro.



BECA TALENTO CÓDIGO FUTURO

Con el propósito de incentivar su desarrollo, el programa también ofrece la Beca Talento Código Futuro como un reconocimiento hacia las y los estudiantes más destacados por su excelencia académica, compromiso, habilidades socioemocionales y un alto interés en perfeccionar sus conocimientos en áreas tecnológicas y de programación.

La beca está dirigida a estudiantes egresados de Educación Media Técnico-Profesional y que hayan participado activamente en el Programa Código Futuro durante dos años consecutivos.

Es así como este año, 13 estudiantes de tres establecimientos escolares participantes del programa fueron becados y pudieron especializarse en el oficio de “Automatización y Robótica en Procesos Industriales”.

Para el año 2026, se seleccionaron otros 13 estudiantes que podrán cursar el oficio de Operación de Equipos de Servicios y Camiones de Alto Tonelaje.

CEREMONIA DE CIERRE Y TITULACIÓN ESTUDIANTES BECADOS

Al finalizar la ejecución de todas sus actividades, se realizó la Ceremonia de Cierre del Programa Código Futuro durante el mes de diciembre, oportunidad donde además se presentó la Feria Tecnológica Curricular como instancia de síntesis, evaluación y proyección de los aprendizajes desarrollados.

Esta muestra evidenció el logro de aprendizajes aplicados y el fortalecimiento de competencias técnicas pertinentes a la Industria 4.0, tales como programación, automatización, análisis de datos, control digital y prototipado.

Asimismo, se relevó el rol estratégico de los equipos docentes y directivos, reconociendo a profesores y profesoras colaboradoras por su compromiso pedagógico, liderazgo técnico y contribución a la correcta implementación del programa en los establecimientos educacionales.

Durante la ceremonia se dio oficialmente la bienvenida a los liceos Polivalente Domingo Latrille Lastaunou y Politécnico Bicentenario Excelencia Diego Portales Palazuelos, unidades que serán parte del programa a partir del 2026 alcanzando una cobertura de 2.700 estudiantes de la región.



INFANCIA DIGITAL



Desde sus inicios, la Fundación ha concentrado sus esfuerzos en introducir mejoras en la enseñanza en la Primera Infancia, con especial énfasis en el desarrollo de habilidades de lectoescritura en niños y niñas. En la actualidad, considerando los desafíos que plantean los avances y la creciente presencia de la tecnología en la vida cotidiana, en 2023 nació el programa Infancia Digital. Su objetivo es promover el de-

sarrollo de habilidades en programación, robótica y pensamiento lógico en niños, niñas, docentes y familias de la comuna de Antofagasta. A través de su programa formativo, Infancia Digital desarrolla competencias tecnológicas, sociales y éticas en estudiantes, fortaleciendo la equidad digital, el pensamiento crítico, la colaboración y la autonomía.



ALCANCE

- 3** establecimientos municipales de Antofagasta
- Escuela Japón (D-58)
 - Escuela Estados Unidos (D-73)
 - Escuela Darío Salas (D-75)

573 estudiantes de 4° a 8° básico.

CIFRAS

89% de los estudiantes manifestó mayor confianza digital.

51 docentes completaron plan formativo.

174 apoderados participaron en los talleres de educación digital.

EJECUTOR: SEMILLERO DE INNOVACIÓN



PLAN FORMATIVO

Durante este año, el Programa Infancia Digital implementó un plan formativo integrado al currículo escolar (asignatura de Tecnología) para los estudiantes de 4° a 8° básico, basado en metodologías activas de aprendizaje.

El programa se desarrolló en dos semestres, abordando Ciudadanía Digital y Programación en el primer semestre, y Automatización, Domótica y Robótica con Arduino en el segundo. El modelo se estructuró por ciclos formativos y se desarrolló bajo la metodología activa “Aprender Haciendo, Jugando e Innovando”, incorporando estrategias de gamificación para fortalecer la motivación y el aprendizaje significativo.

Los contenidos abordados fueron:

Ciudadanía Digital: uso ético, seguro y responsable de la tecnología, fortaleciendo la comprensión de la huella digital, la prevención del ciberacoso y prácticas de ciberseguridad.

Programación e Inteligencia Artificial: los estudiantes utilizaron la plataforma PictoBlox para crear animaciones, videojuegos y entrenar modelos básicos de machine learning, comprendiendo el funcionamiento de la IA a través del reconocimiento de patrones.

Robótica, Automatización y Electrónica permitió el desarrollo de proyectos prácticos mediante el uso de Makey Makey y Arduino, avanzando desde la electrónica básica hacia la robótica autónoma y sistemas de domótica.

Diseño y Fabricación Digital incorporó el uso de lápices 3D, fortaleciendo el pensamiento espacial y la materialización de ideas.

De manera transversal, el programa fortaleció habilidades clave del siglo XXI, tales como la resolución de problemas, el pensamiento crítico, el trabajo colaborativo, la comunicación efectiva y la creatividad, posicionando a los estudiantes como protagonistas activos de su aprendizaje.

El programa consideró capacitaciones para docentes en las cuales participaron 55 profesores, quienes se formaron en Diseño e Impresión 3D y Programación y Animación en Makey-Makey. También se capacitaron 174 apoderados en Ciudadanía Digital e Introducción a la Impresión 3D.

Adicionalmente, las familias participaron en Festivales de Innovación y Robótica Familiar realizados en cada establecimiento y en un evento final masivo, fortaleciendo la participación comunitaria y la visibilización de los aprendizajes del programa.

La **3° Feria de Tecnología y Robótica** fue el cierre perfecto para el trabajo realizado por los más de 500 estudiantes. La actividad se desarrolló en el edificio comunitario de Fundación Minera Escondida donde los participantes presentaron prototipos de robots utilizando Arduino y Pictoblox, demostrando el fortalecimiento de sus habilidades digitales, creatividad y trabajo en equipo.



MEJORAMIENTO INTEGRAL ESCUELA
REPÚBLICA DE ESTADOS UNIDOS

Gracias al trabajo sinérgico entre el área de Educación e Infraestructura Creo de Fundación Minera Escondida y en coordinación con la Corporación Municipal de Desarrollo Social, se inauguró un renovado laboratorio de computación y espacios lúdicos, seguros e inclusivos para la comunidad educativa en la Escuela República Estados Unidos de Antofagasta.

En el marco de la inauguración del año escolar y con la presencia de autoridades comunales encabezadas por el alcalde de Antofagasta, Sacha Razmilic, la escuela presentó el nuevo laboratorio, primero en la comuna en contar con los criterios de confort acústicos establecidos por el Ministerio de Educación. Esto quiere decir que permite mejorar la comprensión del habla y reducir el ruido ambiental al interior de la sala, beneficiando a más de 600 estudiantes.

Las obras de mejoramiento incluyeron además otros espacios del establecimiento, considerando la renovación de las pinturas del acceso con juegos lúdicos y elementos educativos. En tanto, el patio central cuenta con nuevas áreas verdes que incluyen arbustos y árboles frutales. Además, se retiraron las máquinas antiguas y se instaló una zona de reposo con mobiliario, juegos y vegetación para fomentar la convivencia entre escolares.





PARTICIPACIÓN EN TORNEOS DE ROBÓTICA

Uno de los hitos más relevantes del ciclo 2025 fue la destacada participación de estudiantes de las tres escuelas del Programa Infancia Digital en dos torneos escolares de robótica a nivel nacional, evidenciando el alto nivel técnico y pedagógico alcanzado por los equipos formativos.

El primer torneo se desarrolló en Antofagasta, correspondiente a la fecha regional de la Liga Nacional de Robótica Escolar 2025, donde los estudiantes del programa obtuvieron el 1º, 2º y 4º lugar en la categoría Robot Sumo, compitiendo incluso con estudiantes de educación media. Estos resultados validaron la calidad de la formación impartida y permitieron la clasificación de la delegación antofagastina al Torneo Nacional de Robótica Escolar.

Posteriormente, en el torneo realizado en Talcahuano, la Escuela Japón obtuvo el 2º lugar nacional en la categoría Robot Sumo, destacándose entre delegaciones provenientes de distintas regiones del país.



SEMINARIO INTERNACIONAL DE EDUCACIÓN



Anualmente, Fundación organiza un Seminario Internacional de Educación con el objetivo de promover el diálogo y la reflexión sobre temas clave en el ámbito educativo, contribuyendo al desarrollo y mejora de la enseñanza en Chile, especialmente en la Región de Antofagasta.

Cada edición del seminario aborda temáticas relevantes y actuales en educación. En 2025, el encuentro **“Conexiones Inteligentes: IA, Educación y Futuro Laboral”** contó con la participación de más de 400 personas y expertos que discutieron el impacto de la inteligencia artificial en los procesos educativos y la necesidad de fomentar habilidades digitales en docentes y estudiantes.

EXPOSITORES

Ana Henríquez Orrego, académica chilena especializada en educación superior, con enfoque en aseguramiento de la calidad e integración de inteligencia artificial en contextos educativos.

Franco Videla, académico argentino, especialista en transformación digital e innovación educativa, con experiencia en la aplicación de inteligencia artificial en procesos formativos.

PANEL DE EXPERTOS

Manuel Pérez Trujillo, Doctor en Economía, Académico Facultad de Economía y Administración Universidad Católica del Norte, Antofagasta.

Patricio Aguirre Zúñiga, Profesor y Doctor en Educación, Coordinador Técnico Departamento Provincial de Educación, Antofagasta.

PORTAL EDUCA FME

Educa FME es una plataforma desarrollada por Fundación Minera Escondida como un espacio digital que entrega acompañamiento a las comunidades educativas de la Región de Antofagasta.

Creada el año 2021, Educa FME incluye diversas secciones y formatos dinámicos, como podcasts, columnas, noticias, libros destacados por mes, agenda de eventos, club de lectores, Educa TV, metodologías para el aprendizaje y cuentos digitales.

Estas herramientas están orientadas a enriquecer la experiencia educativa de toda la comunidad: estudiantes, docentes y educadores, así como padres y apoderados.

Para acceder a estos recursos es necesario registrarse en el sitio web www.fme.cl, para explorar y utilizar el contenido disponible, apoyando el desarrollo educativo de los niños.

Principales características

- Fortalecer las capacidades de los profesores a través de herramientas innovadoras para la enseñanza.
- Explorar nuevas metodologías que mejoren los procesos y la calidad del aprendizaje.
- Generar un espacio de discusión y análisis con expertos nacionales e internacionales.
- Impulsar la equidad y calidad educativa, asegurando que la transformación digital y pedagógica beneficie a todos los estudiantes.



<https://educa.fme.cl/>

ALCANCE

1.868 usuarios inscritos

VISUALIZACIONES

47.338

CRECIMIENTO

51,2 % respecto del mismo periodo

INTERACCIONES EN EL MURO

351



2.

PARTICIPACIÓN SOCIAL

Desarrollar el capital humano, robustecerlo y darle nuevas oportunidades ha sido la esencia de la Fundación.

En este contexto, impulsamos el fortalecimiento de las comunidades a través de procesos participativos que promueven una cultura proactiva y resolutive, capaz de preservar las tradiciones e incorporar los cambios necesarios para una sociedad moderna. Y aquí, nuestro énfasis ha estado en afianzar el liderazgo tanto de los dirigentes de base como de los jóvenes y emprendedores sociales.



SOMOS

Somos es uno de los programas insignes en participación ciudadana que el año 2025 cumplió una década de trayectoria forjando nuevos liderazgos entre los jóvenes de la Región de Antofagasta. Orientado al rango etario entre los 20 y 32 años y a líderes que participen activamente en una organización, movimiento o colectivo, Somos considera un proceso formativo anual que incluye talleres, experiencias prácticas y la posibilidad de realizar un proyecto social.

PLAN FORMATIVO

Busca fortalecer las capacidades de reflexión crítica, liderazgo y trabajo en equipo de los y las jóvenes de la región de Antofagasta, a fin de que puedan transformarse en actores estratégicos del desarrollo regional, a través de un modelo de formación por competencias.

Luego de la convocatoria inicial los más de 130 postulantes provenientes de distintas comunas de la región de Antofagasta, participaron de una ronda de selección individual para luego pasar al proceso formativo. Los 38 seleccionados participaron en 6 talleres:

- Liderazgo y juventudes
- Participación y territorialidad
- Diagnóstico participativo
- Liderazgo y comunicación
- Formulación de proyectos sociales
- Innovación y sostenibilidad

Adicionalmente, cada uno de ellos ejecutó 3 experiencias de aprendizaje, como el diagnóstico territorial, la retroalimentación de proyectos y ejecución del mismo. Es parte de la formación la interacción en plataforma online, desarrollada como comunidad de aprendizaje con el objetivo de incorporar la información técnica de los talleres y la vinculación con la comunidad de agentes de cambio.

Todo el proceso incluye el acompañamiento individual y grupal, con el objetivo de potenciar el desarrollo de las habilidades de liderazgo, la vinculación y el desarrollo del proyecto comunitario.



POSTULANTES

132

SELECCIONADOS

38

PROYECTO

Desarrollo de proyecto comunitario
Feria Ciudadana Plaza Lenka Franulic

ALCANCE REGIONAL

1. Antofagasta (30)
2. Calama (8)
3. San Pedro de Atacama (3)
4. Taltal (1)



PLAN FORMATIVO



Convocatoria



Hito de inicio



Talleres presenciales y
online



Encuentro Regional
Somos 10 años



Desarrollo de proyectos



Ceremonia de cierre

EJECUTORES: IDEMAX , GLOCALMINDS, SURMEDIA



**PROYECTO COMUNITARIO FERIA CIUDADANA
PLAZA LENKA FRANULIC**

A diferencia de otras experiencias, este año los participantes de Somos no desarrollaron proyectos individuales o grupales sino que abordaron desde sus distintas aristas una sola gran iniciativa: el proyecto comunitario Feria Ciudadana en la Plaza Lenka Franulic.

A través de esta iniciativa, se abordaron las temáticas de salud, medio ambiente, educación y tenencia responsable de mascotas, con la participación de más 40 jóvenes agentes de cambio.

El proyecto también significó la integración del área de Infraestructura a través de Creo Antofagasta, que emprendió el mejoramiento de la plaza como espacio público. Las obras incluyeron nuevas áreas verdes, juegos infantiles y espacios de convivencia, consolidando la plaza como un punto de encuentro seguro y accesible para la comunidad, una intervención incremental que en el futuro acogerá una sede vecinal.

“HA SIDO UNA GRAN EXPERIENCIA PARA NOSOTROS COMO COMUNIDAD, PORQUE NO SOLO RECUPERAMOS UN ESPACIO, SINO QUE APRENDIMOS Y NOS INVOLUCRAMOS EN SU CUIDADO”.
ROSANA OLIVARES, PRESIDENTA DE LA JUNTA DE VECINOS



SOMOS 10 AÑOS: JÓVENES QUE INSPIRAN

Para conmemorar el hito de los 10 años del programa, 150 líderes sociales se reunieron en una jornada intergeneracional de diálogo, reflexión y acción colaborativa, orientada a proponer ideas concretas para el desarrollo de la región.

Para motivar el trabajo, dos líderes juveniles compartieron sus experiencias: Matías Miranda, movilizador social y Daniela Sáez Mahuida, activista STEAM, quienes junto a las autoridades presentes dieron vida al conversatorio “Desafíos Locales y Nuevos Liderazgos: Construyendo juntos el futuro”, un espacio de diálogo que sirvió para abrir una conversación profunda sobre los desafíos que enfrentan nuestros territorios.

Posteriormente, los participantes se distribuyeron en mesas de trabajo para abordar seis temáticas clave: medioambiente, inclusión social, espacio público, educación, salud e innovación social.

Como resultado de la jornada y desde la mirada de las juventudes, la región requiere proyectos con gobernanza local, métricas compartidas y colaboración real entre escuela, comunidad, empresas, universidades y gobierno, dándole mayor protagonismo a la experiencia viva de los territorios.



ANTOFAEMPRENDE

Presentado por Escondida | BHP y Fundación Minera Escondida, AntofaEm-prende es la convocatoria de innovación abierta y de emprendimiento de triple impacto con mayor trayectoria del norte de Chile. Creada en el 2013, tiene como propósito generar soluciones a los desafíos que surgen desde el territorio y sus comunidades.

AntofaEmprende es uno de los programas que forman parte de “Provee-dores y futuro”, el renovado plan de Escondida | BHP que apunta a for-talecer el desarrollo de proveedores locales y la innovación regional. En el lanzamiento de su novena convocatoria, se presentó la **Guía para un Emprendedor de Impacto**, que reúne los aprendizajes, desafíos y logros de los primeros diez años de historia del programa.

Bajo el lema “Los desafíos de Antofa se resuelven en Antofa”, el llamado fue a resolver desafíos en las áreas de Educación y Medioambiente en tres categorías:

SEMILLERO

\$3.000.000 por ganador

Proyectos de la región de Antofagasta que se encuentren en etapa inicial, en proceso de prototipado o introduciéndose al mercado con un plan de negocios en vías de validación o validado.

CONSOLIDACIÓN

\$8.000.000 por ganador

Emprendimientos de triple impacto de todo el país que se encuentren ya en etapa de madurez, en proceso de consolidación en el mercado con un adecuado plan de negocios validado.

EXPANSIÓN

\$15.000.000 por ganador

Emprendimientos e innovaciones de triple impacto de todo el país ya con-solidados que buscan expandirse a nuevos mercados, lugares, o nichos. Buscan escalar sus soluciones para impactar a más personas, de forma continua.

Antofa
Emprende.

POSTULACIONES

222

a nivel nacional

65%

de la región de
Antofagasta

DESAFÍOS

51%

educación

49%

medioambiente

BOOTCAMP

asesoría técnica

mentorías
especializadas

acceso a redes
de colaboración

GANADORES

15

FINANCIAMIENTO

130

millones de pesos

ETAPAS



Convocatoria



Evaluación



Pitch inicial



Bootcamp



Pitch final



Regionalización acelerada

EJECUTOR: SOCIALAB



Lickan D'Or • Bombones artesanales rellenos



SIMA • Robot social educativo



Espacio Makers • Reunidos para armar robots

SEMILLERO

LICKAN D'OR • Karin Ossandón

Bombones artesanales rellenos de hierbas y frutos originarios de San Pedro de Atacama.

SIGNMAN TECH • José Miguel Castro

Plataforma educativa digital gamificada para estudiantes de 4º básico, incluyendo a niñas y niños con Necesidades Educativas Especiales (NEE).

BICAS • Pía Stocker

Sistema biotecnológico que busca recuperar litio desde salmueras residuales usando microalgas.

CONSOLIDACIÓN

SIMA • Felipe Araya

Robot social educativo diseñado para interactuar con niños, incluyendo quienes tienen Necesidades Educativas Especiales (NEE).

ZERO COMPANY • Cristóbal Politis

Plataforma SaaS que ayuda a las empresas a medir, automatizar y reducir su huella de carbono.

BIOMBILLAS • Ángeles Ibaibarriaga

Biombillas 100% naturales, biodegradables y compostables en casa a partir de caña de centeno.

EXPANSIÓN

ESPACIO MAKERS • Juan Manuel Sotomayor

Espacio que impulsa competencias educativas donde los estudiantes arman y programan robots integrando contenidos curriculares y desarrollando habilidades prácticas, lógicas y colaborativas en un formato lúdico.

LICORES DON MATEO • Matthieu Massei

Producción licores con frutos y hierbas del Norte Grande, embotellados en botellas recuperadas y reutilizadas en San Pedro de Atacama.

EKO3 • Juan Fernández

Tecnología que produce limpiadores y desinfectantes in situ usando solo agua y oxígeno del aire, sin químicos tradicionales.

GLASSLOOP • Héctor Aravena

Reciclaje de paneles solares en desuso para recuperar materiales y transformarlos en aditivos para morteros ecológicos reemplazando áridos tradicionales.

ECOPERLA • Jovanni Erazo

Transformación de plásticos reciclados en concreplast, que se usa para fabricar baldosas y adoquines más livianos que el hormigón.

AYMAPU • Víctor Velastino

Cuadernos germinables con identidad local, elaborados con papel reciclado a partir de fibras vegetales del desierto de Antofagasta.

AQUA RETORNA • Felipe Núñez

Sistema que reutiliza aguas grises del lavamanos para recargar el WC sin usar electricidad ni bombas.

OCTOCELIO • Edgardo Fuentes

Plataforma de gestión de agua potable rural (APR) que utiliza sensores IoT y LoRaWAN para monitorear el consumo de agua y detectar fugas en tiempo real, incluso sin internet.

AKADEMIAPP • Bárbara Soto

Plataforma educativa que utiliza IA para fortalecer matemáticas, lectura y habilidades ejecutivas en estudiantes de 1º a 4º básico mediante rutas personalizadas, interactivas y gamificadas.

CONCURSO PARA ORGANIZACIONES SOCIALES

Con más de 25 años a su haber, el Concurso para Organizaciones Sociales tiene por objetivo potenciar el trabajo y gestión de sus dirigentes y líderes, a través de la generación de capacidades necesarias para establecer y alcanzar, a lo largo del tiempo, objetivos de desarrollo y alto impacto en el territorio.

Por ello, más allá del financiamiento para proyectos específicos, la iniciativa incluye instancias de formación, capacitación y aprendizaje para los líderes de las organizaciones sociales, fortaleciendo de este modo su quehacer comunitario.

PLAN FORMATIVO

Orientado a las 27 organizaciones sociales seleccionadas y sus dirigentes incluyó la realización de talleres de:

- Fortalecimiento de proyectos sociales
- Vinculación y redes
- Comunicación para organizaciones



POSTULANTES

174 organizaciones

27 seleccionadas

42 líderes y dirigentes sociales formados

ALCANCE REGIONAL

1. **Antofagasta (15)**
2. **Calama (3)**
3. **María Elena (1)**
4. **San Pedro de Atacama (3)**
5. **Taltal (1)**
6. **Tocopilla (4)**



ÁMBITOS

Cultura
Social y comunitario
Deportivo

PLAN FORMATIVO



Difusión



Selección de proyectos



Firma de convenios



Ejecución de proyectos



Desarrollo de talleres



Visita a proyectos

EJECUTORES: SURMEDIA, GLOCALMINDS Y WASHA

PROYECTOS EJECUTADOS

Durante el proceso de este año, se beneficiaron 27 organizaciones sociales provenientes de seis comunas de la Región de Antofagasta. Algunos de los proyectos ejecutados fueron:

TALLER EXTRAPROGRAMÁTICO DE MÚSICA ANDINA PARA NIÑOS Y NIÑAS DE TALABRE



Comunidad indígena de Talabre
Diseñada para la niñez de la comunidad de Talabre, esta iniciativa pedagógica busca fortalecer la identidad cultural y el arraigo territorial desde la primera infancia. La transmisión activa de expresiones musicales tradicionales actúa aquí como una herramienta clave para revitalizar y mantener vivos los saberes ancestrales.

CAPACITACIÓN PSICOLÓGICA DEPORTIVA



Club Deportivo Antofagasta BM
Este proyecto brindó apoyo psicológico deportivo a los equipos masculino y femenino de balonmano para potenciar su rendimiento y crecimiento personal. En el caso de los atletas, se fortalecieron habilidades mentales críticas como la autoconfianza, la motivación y el manejo de la presión en fases formativas y competitivas. Asimismo, se capacitó a las familias a través de talleres que promovieron la comunicación efectiva y el respaldo positivo.

AVANZA NEURO ISAF: ESPACIOS CON PROPÓSITO



Fundación Neuro Isaf
La Fundación se adjudicó este año el financiamiento para renovar infraestructura y tecnología especializada para las terapias kinesiológicas y fonoaudiológicas, mejorando la atención y calidad de vida de niños, niñas y por sus familias que las acompañan día a día.

PROGRAMA ACCIÓN CLIMÁTICA

Con el objetivo de impulsar la reflexión, la conciencia social y la acción frente al cambio climático en la infancia y adolescencia, Escondida | BHP y Fundación Minera Escondida presentaron una nueva versión de este programa. En esta convocatoria, la iniciativa reunió a docentes y estudiantes de 5° a 8° año básico de diversos establecimientos educacionales de Antofagasta.

A través de la metodología de Aprendizaje Basado en Proyectos (ABP), los participantes profundizaron en la acción por el clima, diferenciando entre estrategias de mitigación y adaptación. Asimismo, analizaron el impacto de la crisis a escala local, nacional y global, adquiriendo herramientas clave para diseñar y presentar proyectos comunitarios. Durante el proceso, los alumnos también compartieron experiencias con otros Agentes de Cambio en materia medioambiental.



PROGRAMA ACCIÓN CLIMÁTICA

PARTICIPANTES

197 estudiantes

ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES

19 56% municipales
16% particular subvencionado
28% particulares

DOCENTES

42 docentes

21 docentes capacitados por Oficina de Educación Climática de UNESCO

PROYECTOS EJECUTADOS

19

PLAN FORMATIVO



Postulación



Capacitación docente



Talleres estudiantes



Taller para familias



Feria por la Acción Climática

EJECUTOR: VERDICAL



CAPACITACIÓN PARA DOCENTES

Esta actividad estuvo dirigida a las mentoras del programa y a docentes líderes de equipo. Consistió en una jornada de capacitación desarrollada en alianza con RedEAmerica con la participación de profesionales de la OCE-UNESCO y de la Academia de Ciencias STEAM. Durante dos jornadas, las y los participantes fortalecieron conocimientos y herramientas para acompañar el proceso formativo de sus estudiantes. En total, participaron 21 docentes y dos mentoras, quienes completaron exitosamente la capacitación y recibieron su certificación.



TALLERES PARA ESTUDIANTES

En el caso de los estudiantes, se desarrolló una jornada a cargo del profesor Robbie Barrera, divulgador científico, comunicador y asesor pedagógico.

A través de la charla "No tenemos planeta B", el profe Robbie invitó a niños y niñas para reflexionar sobre ¿Qué tan lejos puede llegar la física? ¿Cuán grande puede ser un experimento? Planteando que la Tierra es el único planeta habitable que conocemos, y aunque encontremos otro, no sabemos si podremos llegar. ¿Cuál es el futuro de la humanidad en la Tierra?



TALLERES PARA FAMILIAS

Luis Andaur, reconocido periodista y viajero chileno que promueve el cuidado de la naturaleza presentó la charla “Un viaje hacia un futuro sustentable”, donde invitó a reflexionar sobre los desafíos ambientales que enfrenta la región junto con destacar la importancia de motivar a sus hijas e hijos para ser verdaderos Agentes de Cambios por la acción climática.



FERIA DE PROYECTOS

Como hito final del programa se desarrolló la feria de proyectos por la acción climática, instancia que reunió a todos los equipos participantes del programa, cada uno con un espacio propio para compartir el proceso y los logros de sus proyectos escolares. Las propuestas abordaron diversas temáticas vinculadas a la sostenibilidad, tales como la reutilización de materiales, las soluciones basadas en la naturaleza, el reciclaje, el uso de energías limpias, entre otras.

COMUNIDAD AGENTES DE CAMBIO

Como una forma de generar un espacio permanente para la convergencia de los actores sociales que participan de sus distintas líneas de proyecto, la Fundación creó la Comunidad de Agentes de Cambio.

Este es un espacio presencial y virtual de Innovación Social, que busca potenciar el trabajo colaborativo entre jóvenes líderes, emprendedores y representantes de organizaciones sociales, impulsando el desarrollo sostenible y promoviendo la cohesión comunitaria en los territorios, posicionándose como un motor de cambio social e innovación.

Las acciones de la comunidad de Agentes de Cambio se desarrollan tanto en el ámbito virtual como presencial.

Acciones presenciales: A fin de potenciar y facilitar la vinculación, reduciendo las barreras entre los distintos actores de la comunidad. Se enfocan tanto en talleres formativos como en la generación de espacios de reunión entre los participantes.

Acciones en la plataforma: a través de la plataforma “Conectad@s”, alojada en el sitio web fme.cl, el que se ha transformado en un espacio digital que informa, alberga recursos, herramientas y permite conectar a los distintos representantes de la sociedad civil.



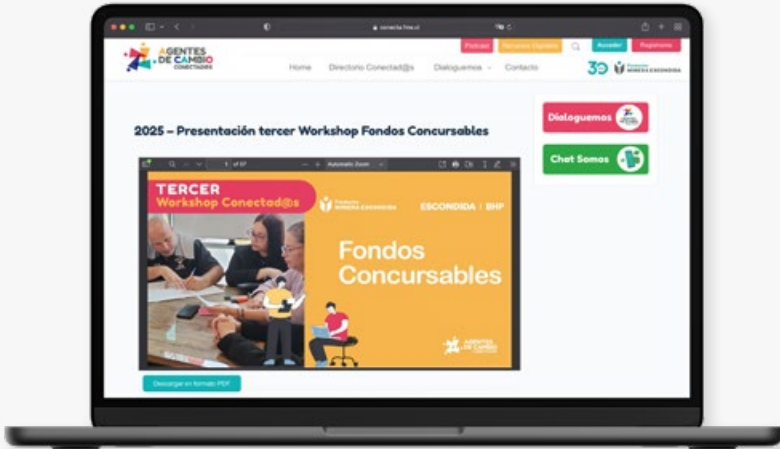
TALLERES

16 talleres dirigidos a dirigentes y organizaciones sociales

PARTICIPANTES

614 personas

PLATAFORMA CONECTAD@S



USUARIOS

1.613

VISITAS

38.768

INTERACCIONES

104.116

PODCASTS

9

<https://conecta.fme.cl/>

3.

EXTENSIÓN CULTURAL

Las expresiones artísticas son testimonio de la cultura de una comunidad. Por ello, Fundación Minera Escondida implementó Salas de Arte en Antofagasta y San Pedro de Atacama.

Presentados por Escondida | BHP en el marco de su programa cultural, estos espacios buscan relevar el valor de la escena artística regional mediante propuestas de calidad que rescatan el patrimonio y la identidad local, sumado a exposiciones de renombrados creadores nacionales.



EL ARTE EN FUNDACIÓN MINERA ESCONDIDA



Fundación Minera Escondida cuenta con Salas de Arte en Antofagasta y San Pedro de Atacama, espacios abiertos a la comunidad que promueven el encuentro, la participación y la valoración del patrimonio cultural a través del arte y que se encuentran insertos en los edificios comunitarios de la Fundación en ambas comunas.

Estos espacios buscan generar experiencias significativas para la comunidad educativa y visitantes, fomentando la creatividad, la sensibilidad artística y la conexión con la identidad local.

Gracias a la alianza con Fundación Dibujona, las exposiciones incorporan procesos de mediación artística que enriquecen la experiencia de quienes visitan ambas salas a través de talleres y actividades lúdicas.

SALA DE ARTE ANTOFAGASTA

6 exhibiciones **10.018** total de asistentes **3.641** asistentes a talleres y mediaciones

SALA DE ARTE SAN PEDRO DE ATACAMA

6 exhibiciones **7.925** total de asistentes **5.389** asistentes a talleres y mediaciones



OFRENDAS FUNERARIAS IMAGINARIAS PARA EL PUEBLO CHANGO

Artista: Manuel Dongo Rosal

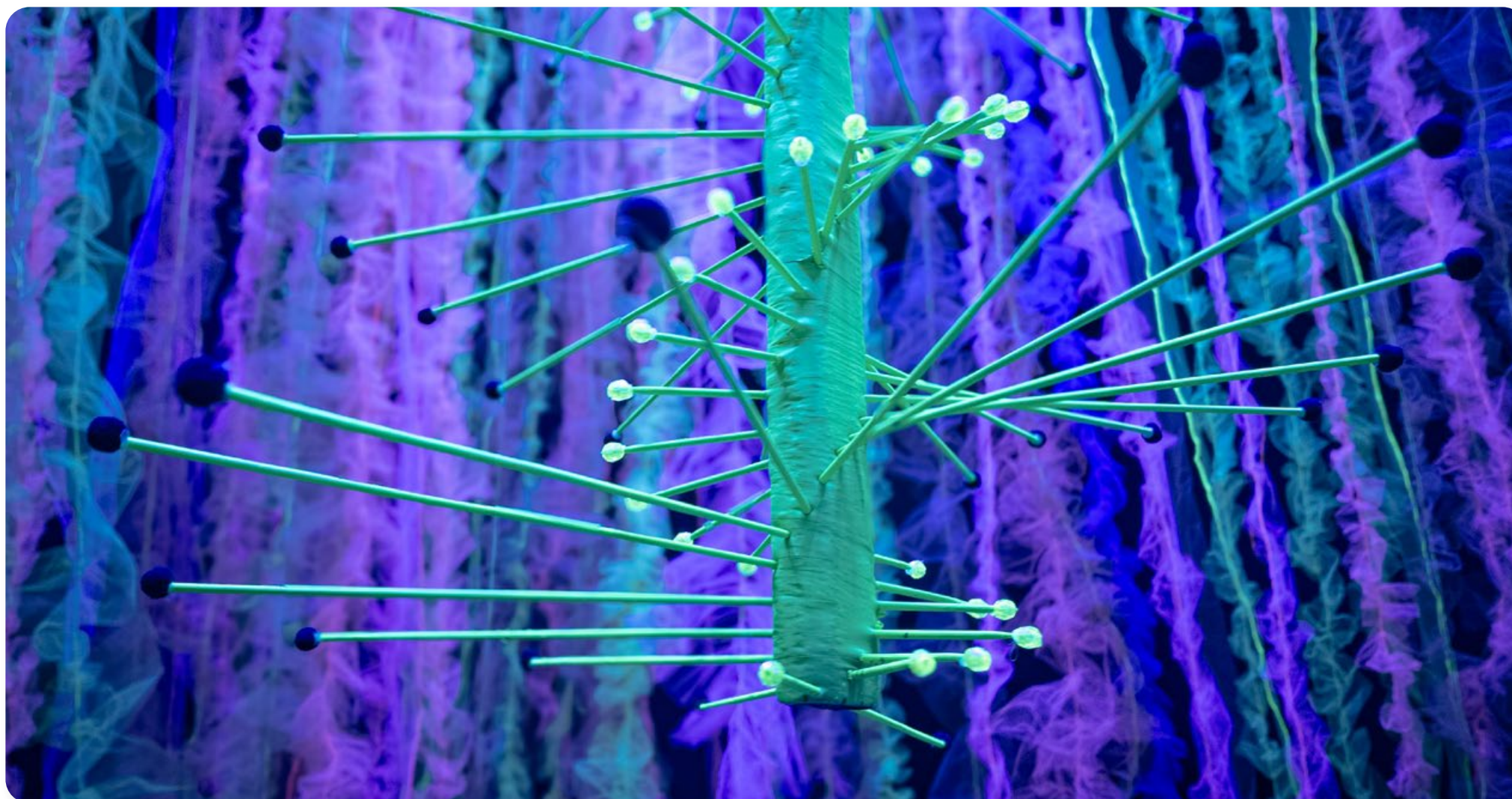
Exhibición: 2 al 31 de enero de 2025

Número de visitas: 371

Proyecto ganador de la Convocatoria de Artes Visuales, organizada por Fundación Minera Escondida y Fundación Dibujona.

El artista tocopillano —hijo de mariscador— comparte su imaginario sobre la historia del pueblo Chango referido al proceso de la muerte y sus rituales, instalando un velo entre lo real y lo imaginado, a la manera de un falso documental.

La exhibición contiene 13 piezas bajo la técnica de la xilografía, de máscaras Mortuorias y ajuares funerarios mostrando una propuesta de seres ficticios o deidades, mezclados con elementos vivos propios de la naturaleza como huiros y peces.



LOS BOSQUES DE ANTOFAGASTA

Artista: Claudia Moreno Pastenes

Exhibición: 20 de febrero al 22 de marzo de 2025

Número de visitas: 1.094

A través de diferentes piezas de diseño escénico, indumentarias textiles y creación audiovisual, la exposición “Los Bosques de Antofagasta” muestra las costas submarinas de la región, promoviendo el cuidado y preservación del ecosistema marino.

Esta es una experiencia inmersiva multidisciplinaria que pone en valor la cultura del Pueblo Chango y su vínculo con el maritorio, valorando tanto sus oficios ligados al mar como también en específico la geografía y biodiversidad de los bosques submarinos de algas pardas presentes en la costa de la Región de Antofagasta.

Este proyecto fue financiado por el Ministerio de las Artes, las Culturas y el Patrimonio a través de FONDART Regional Convocatoria 2024.



MIRADA DE COLECCIÓN BARROS CRUZADOS

Artista: Kukuli Velarde y Pedro Rodríguez Fischer | **Curador:** Cristián G. Gallegos

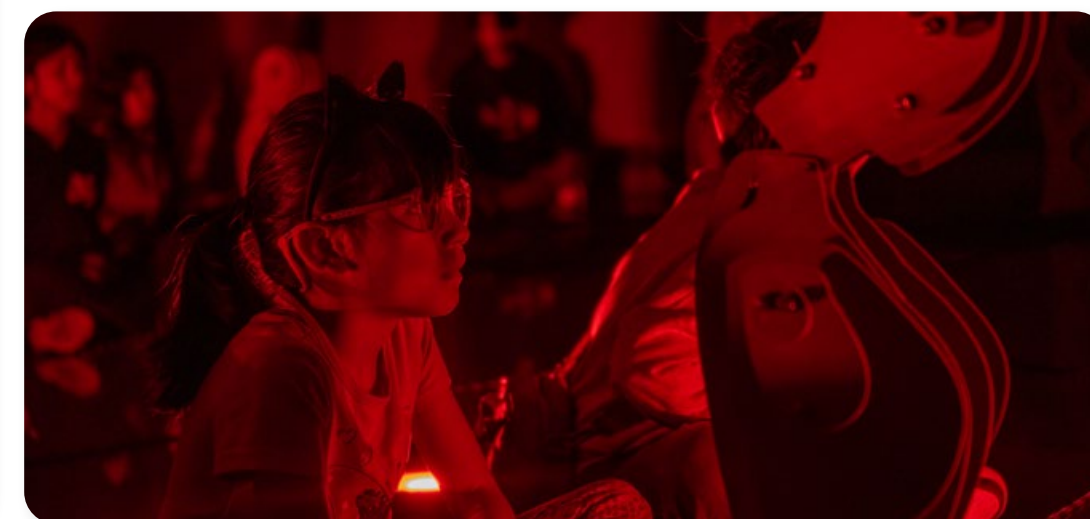
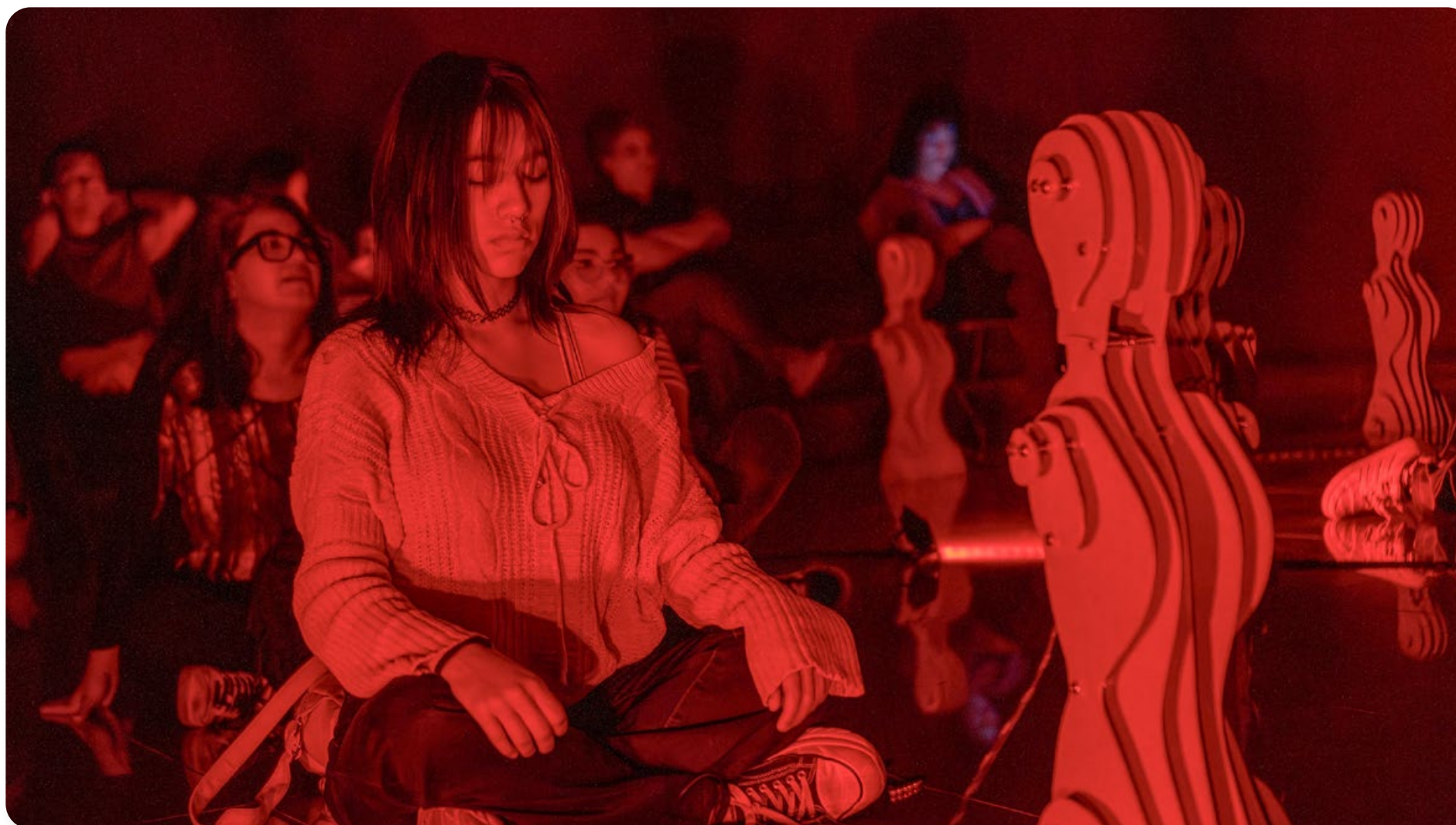
Exhibición: 3 de abril al 14 de junio de 2025

Número de visitas: 2.726

Proyecto que combina a la perfección el arte contemporáneo, el arte prehispánico y la educación, integrado por una colección de 30 obras construidas exclusivamente con cerámica (barro cocido).

La muestra reúne piezas de la colección del Museo Regional de Iquique, réplicas autorizadas de la colección del Museo Larco del Perú y obras de la artista peruana Kukuli Velarde y del artista nacional Pedro Rodríguez Fischer.

La exhibición es una invitación a explorar los procesos de producción de la cerámica a lo largo de 2.000 años de historia y el arte de las culturas prehispánicas como Mochica, Cupisnique, Nasca, Chancay e Inca.



BIENAL SACO1.2: FUTUROS ESPECULATIVOS

Artista: Joaquín Fargas

Exhibición: 25 de julio al 13 de septiembre de 2025

Número de visitas: 2.354

“Futuros especulativos” es una instalación que invita al espectador a una experiencia inmersiva. Se compone por doce robots que moviendo sus cabezas simulan a adorar al sol, invitando a reflexionar sobre el futuro del planeta y la relación entre humanidad y naturaleza.

La obra del artista argentino Joaquín Fargas se enmarca en la Bienal SACO, evento que desde hace 15 años enfatiza el vínculo entre arte, ciencia y territorio.



LA MÁQUINA DEL SER EL SER DE LA MÁQUINA

Artista: Alexis Díaz

Exhibición: 25 de septiembre al 30 de octubre de 2025

Número de visitas: 1.117

Esta es una exposición de varios años que toma la idea del robot setentero, y desde ahí va tomando diferentes formas. Primero en la pintura de manera compositiva y ahora, de manera tridimensional, con materiales como madera y cerámica.

La exposición de 25 esculturas inspiradas en la nostalgia de la infancia y en los robots populares de los años 70 y 80, que, lejos de la robótica o la ciencia ficción, surgen de los juguetes icónicos de esas décadas. Estas figuras, hechas de barro y madera, se convierten en deidades dentro de un universo alternativo que fusiona tecnología y naturaleza. Díaz invita a reflexionar sobre la relación entre el entorno natural y la tecnología, sugiriendo que ambas pueden coexistir armoniosamente.

La exhibición se presentó primero en la Sala de Arte de San Pedro y dado el éxito de su convocatoria, se trasladó posteriormente a Antofagasta.



MÁS QUE UNA RUTA EN EL NORTE

Artistas: Alicia Guzmán y Jorge Mella

Exhibición: 11 de noviembre al 6 de diciembre de 2025

Número de visitas: 1.127

Dos pintores se unen para mostrar “sus miradas del norte”, desde la pasión que los une como artistas y la percepción que tienen hacia su paisaje cercano. El uso y desuso de un territorio desértico y sus objetos olvidados, un contexto árido y muchas veces agreste, pero lleno de historia, colores, texturas, atardeceres, ruinas y folclore.

Obras como las de “Más que una ruta en el Norte” invitan a mirar el territorio desde una perspectiva sensible y profunda, reconectando a las personas con su historia y su entorno. A través del arte, se revaloran los paisajes, las tradiciones y los oficios que conforman la identidad del norte, transformando la pintura en un espacio de memoria y pertenencia.

Cabe destacar que el catálogo de la exposición, fue financiado por el Fondo Nacional de Desarrollo Cultural y las Artes.



LA MÁQUINA DEL SER EL SER DE LA MÁQUINA

Artista: Alexis Díaz
Exhibición: 22 de octubre de 2024 al 14 de marzo de 2025
Número de visitas: 1.663

Las esculturas realizadas en barro, madera, huesos y resina actúan como símbolos de una era futurista fusionada con el pasado y la terrenidad de los materiales que utiliza, convirtiendo cada pieza en una cápsula de memoria que guarda los sueños y fantasías de una generación que creció con este tipo de juguetes en la década de los 70's y 80's.

Esta es una exposición de 25 esculturas que se fueron armando a través de varios años, que toma la idea del robot setentero, y desde ahí va tomando diferentes formas. Primero en la pintura de manera compositiva y ahora, de manera tridimensional, con materiales como madera y cerámica.



Y FUERON FELICES COMIENDO PERDICES (Y OTRAS DELICIAS)

Artista: Patricia Aguilera
Exhibición: 21 de marzo al 27 de agosto 2025
Número de visitas: 3.544

La ilustración y la cocina se fusionan en una experiencia visual y sensorial única con esta exposición que nos invita a recorrer el mundo de los cuentos de hadas, a través de ilustraciones que recrean las recetas favoritas de personajes como Caperucita Roja, Blancanieves y Ricitos de Oro.

A través de 15 ilustraciones enmarcadas y murales, como también elementos tridimensionales, la muestra ofrece un montaje inmersivo que transporta a los visitantes a la cocina de la abuelita de Caperucita y otros escenarios culinarios de la literatura infantil. Además, se incorporan materiales de mediación como bitácoras para estimular la interacción y el aprendizaje de los visitantes.

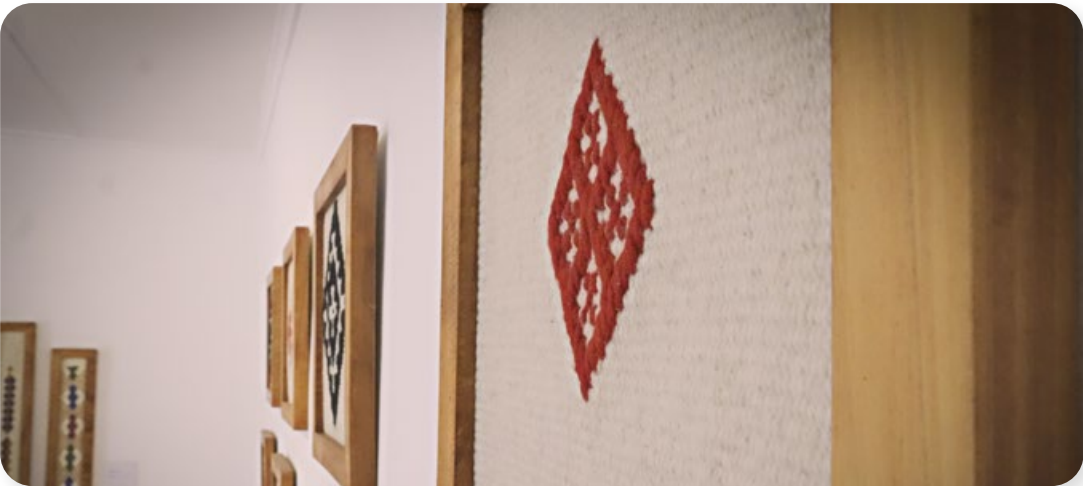


TEXTILES TRADICIONALES Y FUSIÓN CONTEMPORÁNEA

Artista: Lautaro Concha
Exhibición: 29 de agosto al 25 de octubre de 2025
Número de visitas: 1.150

Hunkos, chuspas, mantas, fajas son parte de las diversas prendas textiles que se reúnen en esta exhibición donde se puede apreciar desde la monocromía al color identitario de cada comunidad con las cuales ha trabajado el artista docente Lautaro Concha.

A través de esta muestra —acompañada de talleres para los niños y niñas de San Pedro de Atacama—, el artista nos comparte un trabajo de recopilación en el área textil que fue parte importante del proceso creativo de innovación del textil a partir de las técnicas tradicionales de los tejidos propios del territorio Los Andes.



AZ ÑIMIN

Artista: Manuela Alchao Paillalef y Valentina Díaz Leyton
Exhibición: 5 al 29 de noviembre de 2025
Número de visitas: 681

“Diseños bonitos de ver” o *Az Ñimin* (en lengua mapuche) es una muestra de 27 piezas de telar mapuche contemporáneo creadas por la maestra tejedora Manuela Alchao y la artista visual Valentina Díaz, ambas provenientes de la Región de La Araucanía.

Las piezas que conforman *Az Ñimin* buscan difundir el arte y oficio del telar mapuche, poniendo en valor la innovación en el diseño, la selección y combinación de colores, y los elementos simbólicos que dialogan con la cosmovisión, historia y espiritualidad del pueblo mapuche.

Financiado por el Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, la exposición recorrió el sur de Chile, llegando por primera vez a la zona norte para presentarse en San Pedro de Atacama.



TERRITORIO COMPARTIDO: DE LA ROCA A LA EXPRESIÓN

Artistas: estudiantes de sexto básico de la Escuela Básica San Pedro de Atacama y de la Escuela de San Santiago de Río Grande
Exhibición: 17 de noviembre al 6 de diciembre de 2025
Número de visitas: 775

Desde el año 2019, los estudiantes de la Escuela Básica de San Pedro de Atacama desarrollan anualmente el proyecto de artes visuales Territorio Compartido con el objetivo de reflexionar sobre la importancia que reviste el patrimonio para la sociedad, asumiendo la responsabilidad de conocerlo, protegerlo y difundirlo.

Exposición que destaca la importancia que reviste el patrimonio para la sociedad, natural, artístico o arqueológico, al mismo tiempo que por su carácter no renovable, lleva el mensaje implícito de asumir la responsabilidad de conocerlo, protegerlo y difundirlo.

En esa tarea y en salidas pedagógicas, los y las estudiantes observaron petroglifos del sector de Yervas Buenas, reconociendo distintos tipos de arte rupestre y conectándose con el legado de sus ancestros.



MÁS QUE UNA RUTA EN EL NORTE

Artistas: Alicia Guzmán y Jorge Mella
Exhibición: 11 de diciembre de 2025 al 31 de enero de 2026
Número de visitas: 112 (al 31 de diciembre 2025)

El talento de dos pintores nortinos se unió para dar vida a una obra que conecta a través de la expresión plástica a las personas con el territorio y su historia.

Dado el gran éxito en su paso por Antofagasta, la exhibición “Más que una ruta en el Norte” también visitó la sala de San Pedro de Atacama, permitiendo que los artistas compartieran su perspectiva y motivaciones con la comunidad sampedrino.

La exhibición que busca recuperar el patrimonio mediante el arte realista, contó con talleres, mediaciones y visitas guiadas que se extendieron hasta el 2026.



CUENTACUENTOS

Bajo la premisa de preservar las tradiciones y los relatos que son transmitidos de generación en generación, FME en conjunto con la Fundación de Cultura de San Pedro de Atacama preparan anualmente la ruta del Cuentacuentos dirigida a niñas y niños de las localidades del sur de la comuna. Ello, con el objetivo que disfruten y aprendan a conocer cuentos de la literatura infantil junto a costumbres y tradiciones del territorio andino en espacios no formales de educación.

754

ESTUDIANTES PARTICIPANTES

6

ESCUELAS

San Bartolomé de Socaire,
San Roque de Peine, de
Camar, de Talabre, de Solor y
Complejo Educacional Toconao

DÍA DE LOS PATRIMONIOS

Para conmemorar el Día Nacional de los Pueblos Originarios, la Fundación presentó en San Pedro de Atacama una obra de teatro infantil. “Llamonistonia, una historia de llamas”, a cargo de la Compañía de Teatro Patrimonial congregó a niños y niñas de la comuna para celebrar la riqueza cultural desde una perspectiva lúdica.



4.

SAN PEDRO DE ATACAMA

La historia de Fundación Minera Escondida en San Pedro de Atacama es una historia de presencia y construcción conjunta. Desde sus primeros años, con una oficina local y luego con la apertura de la Sala de Arte, la fundación ha sido parte activa del territorio. Este 2025, recogiendo las voces de la comunidad expresadas en distintos espacios de participación, la institución reforzó su compromiso con la comuna a través de una mayor oferta de actividades e iniciativas diseñadas y desarrolladas junto a vecinas, vecinos y organizaciones locales, respondiendo así a la necesidad de seguir fortaleciendo el trabajo comunitario en el territorio.



LANZAMIENTO AGENDA PROGRAMÁTICA

Con el objetivo de seguir reforzando los lazos con la comunidad, por primera vez, se llevó a cabo el lanzamiento de la agenda programática de Fundación Minera Escondida en San Pedro de Atacama.

Para ello, desarrolló un encuentro comunitario en la casona donde se presentaron a la comunidad y autoridades las diversas iniciativas que se realizarían durante el 2025.

Estas incluían la continuidad del programa Código Futuro en el Liceo Bicentenario Agropecuario Likan Antai; una versión del programa Somos de liderazgo juvenil, especialmente diseñado para jóvenes de San Pedro de Atacama y sus localidades, además del Concurso para Organizaciones Sociales y el Campamento de Invierno para los niños.

A ello se suma la cartelera cultural en la Sala de Arte con las diversas muestras en exhibición y talleres para la comunidad, que este año incorporó actividades complementarias los fines de semana.

El evento contó con la participación de autoridades de la zona, representantes de comunidades indígenas y de organizaciones públicas y privadas.



PROGRAMA SOMOS

Por primera vez, la Fundación realizó una convocatoria específica para el programa Somos dirigida solo a jóvenes de San Pedro de Atacama.

Este programa busca fortalecer el compromiso y la participación social de jóvenes entre 16 y 20 años, a través de un proceso formativo que considera talleres, experiencias prácticas y el desarrollo de un proyecto social que responda a las necesidades del territorio desde la mirada juvenil.

Fueron 37 los participantes seleccionados pertenecientes a las localidades de San Pedro de Atacama, Peine, Socaire, Toconao y el Ayllú de Solcor.

Tras la preparación en liderazgo y habilidades en el ámbito comunicacional y de gestión, los jóvenes desarrollaron un proyecto comunitario con el propósito de visibilizar la cultura Lickan Antai desde una perspectiva propia, generando como producto final un fanzine con la información levantada en su investigación.

CEREMONIA DE CIERRE

Al finalizar el programa formativo, las y los jóvenes participaron en el conversatorio “Juventud que lidera: miradas para el futuro de San Pedro”, junto a Escondida | BHP y el alcalde de la comuna, donde abordaron los desafíos el territorio desde la perspectiva de las nuevas generaciones.

PLAN FORMATIVO



Convocatoria



Hito de inicio



Talleres



Encuentro Regional Somos 10 años



Proyecto comunitario



Ceremonia de cierre



CAMPAMENTO DE INVIERNO

Con diversos talleres de tecnología, medioambiente y de patrimonio local, cerca de 300 niñas y niños vivieron una semana de jornadas creativas en el primer campamento de invierno realizado en la comuna.

Las actividades fueron parte del despliegue territorial de los programas de Acción Climática, Infancia Digital y agenda de talleres culturales y se desarrollaron en la Casona de San Pedro de Atacama de FME y en Peine.

A través de esta instancia, los participantes pudieron aprender, crear y explorar en un entorno que promovió la cultura, ciencia y tecnología. Mención especial para la charla de Florencia Álamos dirigida a las familias y a la cobertura realizada por el programa de canal 13, Factor de Cambio que destacó esta iniciativa y su impacto a nivel nacional.

PARTICIPANTES

300

TALLERES

Lápiz 3D, programación, huertos sustentables, segregación de residuos, cerámica tradicional y hierbas medicinales

ALCANCE

San Pedro de Atacama y Peine



ANIVERSARIO SAN PEDRO DE ATACAMA

Un hito memorable en el marco del 45° aniversario de la comuna fue la premiación del concurso “Memorias Atacameñas”, presentado por Escondida | BHP, Fundación Minera Escondida, la Municipalidad y Fundación de Cultura.

La iniciativa que contó con 48 participantes reconoció tanto las fotografías como ilustraciones que lograron capturar las tradiciones, historias y expresiones que conforman el patrimonio inmaterial de San Pedro de Atacama.

En la ceremonia de aniversario se entregaron los premios al primer, segundo y tercer lugar con \$750.000, \$500.000 y \$250.000, respectivamente en cada categoría, además de las menciones honrosas en cada caso.

Todas las obras premiadas fueron exhibidas en la misma plaza de la comuna, acercando a los vecinos a las expresiones culturales propias de la zona.

ILUSTRACIÓN

1er lugar: "Mesa de los muertos"
Pamela Gavia • María José Barboza

2do lugar: "Una Herencia de Fe: La Fiesta de San Pedro"
Florencia Salvo • Carolina Pizarro

3er lugar: "Canto de la Memoria Antigua"
Iara Ortega • María Garafulic

Menciones honrosas:
"Raíces Vivas" | Paula Cruz • Lucía Mamani
"Carnaval de Toconao" | Joaquín Salinas • Amira Castillo
"Recuerdos Ancestrales" (Amor por las Llamas)
Olga Marambio • Martina Tabalí
"Desierto de Memorias Vivas un Deleite entre Cordilleras"
Katherine Salvatierra • Isaías Flores
"Pastora Cortadora de Pasto" | Boris Cea • Alonso Cea

FOTOGRAFÍA

1er lugar: "Siguiendo tus pasos"
Ramón Soza • Ramón Varas

2do lugar: "Raíces de Greda"
Fernando Llevul • Pedro Fuentealba

3er lugar: "Memoria en las Manos"
Enedina Sandón • Matyory Reyes

Menciones honrosas:
"Hilando historia con Uso y Tortera" | Sara Plaza • Victoria Cruz
"Esquila" | Claudio Mardones • Rafaela Martínez
"Ckriptur Laycku Silackota" (Amor por las Llamas)
Pablo Cruz • Vicente Cruz
"Café de Chañar Crecer en familia" | Matías Goldberg • Tian Goldberg
"Celebración Cruz de Mayo" | Guillermina Armella • Ignacia Escalante



5.

ALIANZAS

La colaboración es uno de los principios de Fundación Minera Escondida en la certeza que el esfuerzo colectivo puede movilizar y generar cambios más profundos y sostenibles en el tiempo. Movidos por esta convicción, en la Fundación se desarrollan la mayor parte de sus proyectos bajo esta premisa de trabajo conjunto, destacando algunas alianzas que se han mantenido a través de los años.



RED DE ESCUELAS LÍDERES

Con el propósito de identificar y dar a conocer buenas prácticas docentes y directivas, Fundación Chile junto a El Mercurio iniciaron el año 2007 este viaje para conectar a distintos establecimientos educacionales en el país.

Como resultado, se formó la Red de Escuelas Líderes (REL), iniciativa a la que se sumaron más tarde Fundación Minera Escondida (2008), Fundación Educacional Arauco (2011) y Fundación Educacional Oportunidad (2018).

Luego de casi 20 años, la REL reúne a 110 escuelas, liceos y colegios de todo el país, en contextos de alta vulnerabilidad, para trabajar la mejora educativa de manera colaborativa, compartiendo sus experiencias pedagógicas y desarrollando instancias de trabajo en red.

El año 2025 se sumaron tres establecimientos de la región de Antofagasta: el **Colegio Técnico Industrial Don Bosco de Antofagasta**, el **Liceo Juan José Latorre de Mejillones** y la **Escuela Hogar Victoriano Quinteros Soto de Taltal**.

HITOS 2025

Durante este año, se inauguraron dos Redes Temáticas:

- Participación en Principals Speak – Global School Leaders
- Participación de REL en el informe “Liberando la enseñanza de alta calidad” (OCDE).

Adicionalmente, la REL también participó de otras instancias tales como el lanzamiento del Informe de Seguimiento de la Educación en el Mundo – GEM Report (UNESCO – OEI) y la presentación de resultados TALIS – Chile (OCDE).



Establecimientos de la Región de Antofagasta que integran la Red de Escuelas Líderes

ANTOFAGASTA

- Liceo Domingo Herrera Rivera
- Escuela Japón
- Escuela República de Estados Unidos
- Colegio Técnico Industrial Don Bosco

CALAMA

- Escuela República de Bolivia
- Escuela Valentín Letelier
- Colegio Evangélico Ejército de Salvación Katherine Booth
- Colegio Río Loa
- Escuela 21 de Mayo
- Escuela Básica Vado de Topater

SAN PEDRO DE ATACAMA

Complejo Educacional Toconao

TOCOPILLA

Escuela Bernardo O’Higgins Riquelme

MEJILLONES

Liceo Juan José Latorre

TAL-TAL

Escuela Hogar Victoriano Quinteros Soto



ALIANZA ANTOFAGASTA



Esta iniciativa pública-privada contribuye a fortalecer el capital social, potenciando espacios de confianza para la acción colectiva, que permitan transitar hacia el desarrollo sostenible de Antofagasta.

Integrada por más de 80 organizaciones a nivel regional, los socios estratégicos que conforman su Consejo Consultivo son: Fundación Minera Escondida, Creo, Escondida | BHP, Aguas Antofagasta, Antofagasta Minerals, Empresa Portuaria de Antofagasta, SQM Yodo-Nutrición Vegetal, Cámara Chilena de la Construcción, El Mercurio de Antofagasta, Gobierno Regional, Municipalidad de Antofagasta, Universidad Católica del Norte, Universidad de Antofagasta, Universidad Santo Tomás y AIEP Antofagasta.

Junto con celebrar una década de trayectoria, la Alianza cumplió varios hitos importantes:

- **Universidad social:** 84 dirigentes sociales, vecinales, deportivos y culturales de las comunas de Antofagasta,

ta, Tocopilla, Calama, San Pedro de Atacama y Mejillones participaron en esta tercera versión que incluyó formato virtual para entregar herramientas formativas en diversas materias.

- **Reconocimiento Encuesta Barómetro:** El trabajo desarrollado por la entidad fue reconocido públicamente alcanzando el segundo lugar en percepción de confianza en la encuesta Barómetro Regional de Antofagasta 2025, elaborada por el Instituto de Políticas Públicas (IPP) de la Universidad Católica del Norte.
- **Celebración 10 años:** con una masiva jornada que incluyó la graduación de la universidad social y un panel de expertos analizando “Innovación y colaboración: claves de futuro”, la Alianza conmemoró una década de vida. En la oportunidad también se entregó el Reconocimiento a la Antofagastinidad en las categorías social, cultural, educativo y comunitaria.



REDEAMÉRICA



RedEAmérica es un gremio que agrupa empresas, organizaciones, fundaciones e institutos de origen empresarial con el objetivo de conectar el conocimiento entre organizaciones latinoamericanas para impulsar la inversión social privada, la sostenibilidad y el desarrollo de base de las comunidades en la región.

Este año la RED realizó diversas actividades entre encuentros, sesiones de trabajo colaborativo, entrenamientoscrea-

tivos y asistencias técnicas. Uno de los más relevantes fue la certificación de 18 miembros en la Masterclass "Creando valor sostenible para América Latina y el Caribe", realizada en Santiago de Chile, durante el mes de abril de 2025.

La instancia generó un alto impacto en los miembros de RedEAmérica por los temas abordados, la calidad de los speakers, la metodología, el networking y lograr algunas iniciativas subregionales.



6.

PARTICIPACIONES Y RECONOCIMIENTOS

Posicionamiento. Ser reconocidos —por la calidad de la gestión— como una voz que genera valor para la región, es parte del efecto que busca lograr la Fundación a consecuencia de su quehacer. Y eso se refleja no sólo en los reconocimientos públicos sino también en las participaciones en distintas instancias a nivel nacional que dan cuenta que hoy somos considerados un referente en el camino de construir capital social.



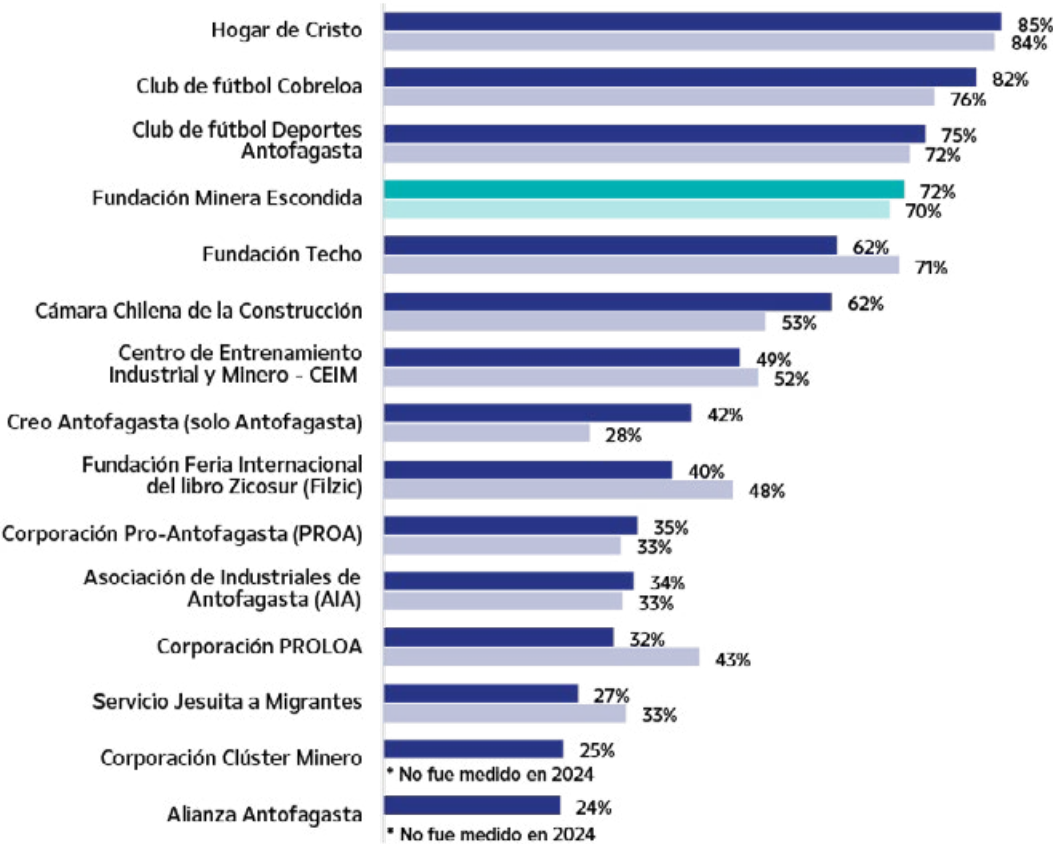
ENCUESTA BARÓMETRO

A través de los años, esta medición que desarrolla anualmente el Instituto de Políticas Públicas de la Universidad Católica del Norte se ha transformado en un termómetro esperado por toda la comunidad por cuanto revela las percepciones de la región en torno a diversos temas de interés.

En las estadísticas 2025, la Fundación mantuvo el nivel de confianza de la ciudadanía (79%) y aumentó levemente el conocimiento de las personas respecto del periodo anterior (72%). Ello se verifica en el alto interés de la comunidad por participar de los diversos programas que mantiene la Fundación año tras año.

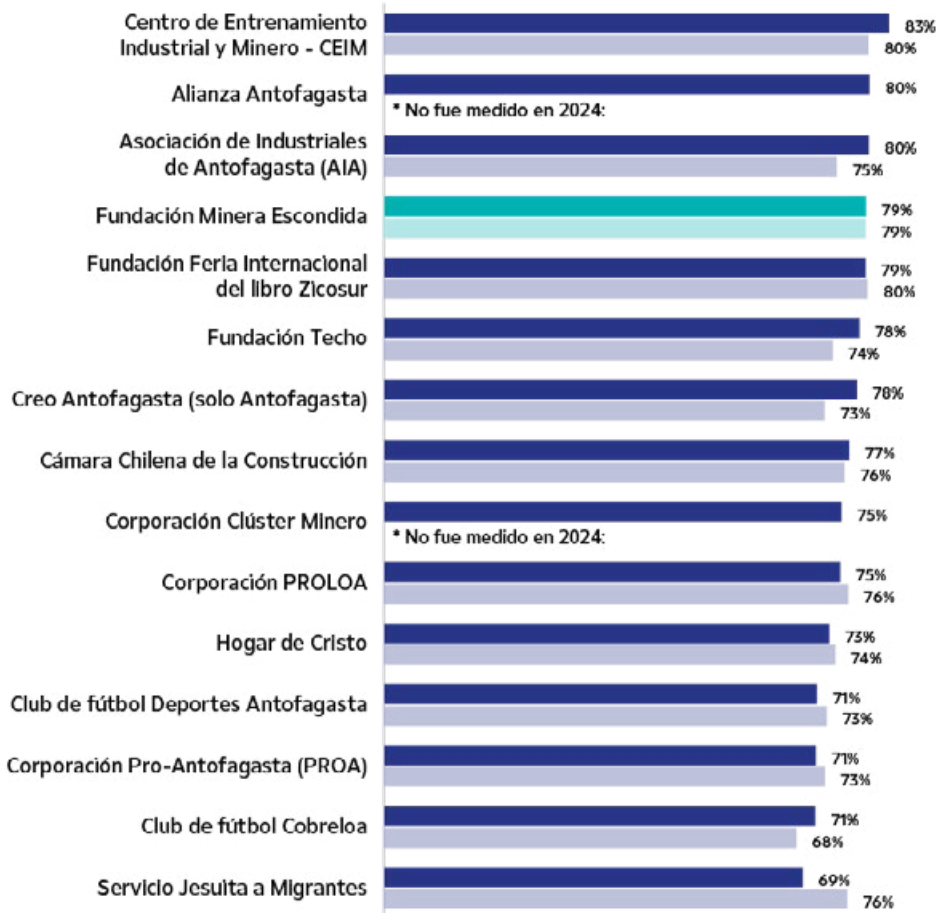
¿Usted conoce o no conoce a las siguientes organizaciones de la Región de Antofagasta?

(solo quienes conocen)



¿Cuánta confianza tiene usted en las siguientes organizaciones de la Región de Antofagasta?

(solo mucho + de "alguna confianza")



POSICIONAMIENTO EN EL ECOSISTEMA



EXPOMIN 2025

Por primera vez en su historia, Expomin abrió sus puertas al público general con una jornada especialmente dedicada a las familias y la comunidad.

Se trató del “Día Ciudadano”, una instancia inédita que buscó acercar la industria minera de manera didáctica, participativa y cercana a las personas. En este espacio, la Fundación Minera Escondida tuvo una participación significativa, representando el compromiso de la minería con el desarrollo territorial.

El escenario fue el Pabellón de Innovación, lugar donde el director ejecutivo de la Fundación presentó ante los asistentes las iniciativas que impulsa la Fundación en la región de Antofagasta, destacando programas que fortalecen la educación —con foco en habilidades digitales, tecnológicas y del siglo XXI— la participación social a través del liderazgo, la innovación y el emprendimiento; la promoción de la cultura como motor de identidad, y el aporte a una mejor calidad de vida con proyectos de infraestructura.



SEMINARIO “PROPÓSITO COMÚN: MINERÍA, CIUDAD Y SOSTENIBILIDAD”

Hito del ciclo Minería en Ruta, impulsado por el Colegio de Ingenieros de Chile A.G., este seminario desarrollado en la sede INACAP de Antofagasta reunió a líderes regionales, sector productivo, academia y ciudadanía para avanzar hacia una agenda compartida que alinee minería, desarrollo urbano e identidad territorial.

En la oportunidad, el director ejecutivo de la Fundación, José Antonio Díaz, lideró las presentaciones junto a otras autoridades, dirigiendo las conversaciones hacia la sostenibilidad territorial, identidad e integración de una narrativa común.

El encuentro culminó con un llamado a dar continuidad a este trabajo, promoviendo acuerdos que puedan traducirse en acciones concretas que fortalezcan la identidad regional, impulsen la innovación y aseguren que el crecimiento de la minería se exprese también en desarrollo urbano, bienestar social y nuevas oportunidades para las personas.



ESTRATEGIA MINERA REGIÓN DE ANTOFAGASTA EMRA

El año 2023 el Gobierno Regional impulsó la creación de esta estrategia con un horizonte hasta el año 2050 con el propósito de “Alcanzar un mayor bienestar en la Región de Antofagasta, construido sobre la base de un sector minero competitivo y ambientalmente responsable”.

En este contexto, la Fundación es parte del directorio de la EMRA —representada por su director ejecutivo— por el desarrollo alcanzado gracias a la gestión de casi tres décadas de FME, siempre comprometida con el fortalecimiento del capital social de la región de Antofagasta.

Dentro de los pilares de bienestar en la Dimensión Social es clave la Educación de Calidad para desarrollar oportunidades y en tal sentido, la iniciativa Código Futuro fue reconocido el año 2023 como una acción prioritaria dentro de la EMRA por su impacto y contribución a la educación técnico- profesional.

7.

CREO ANTOFAGASTA

Creo Antofagasta es una iniciativa de valor social creada por Escondida | BHP operada por Fundación Minera Escondida, que trabaja en conjunto con los diversos actores de la institucionalidad y la sociedad civil por la construcción de una mejor ciudad.

El año 2025, Creo comenzó a generar sinergias efectivas con los programas de la Fundación, en la búsqueda de una mayor rentabilidad social integrando el mejoramiento de la infraestructura con el desarrollo social en una alianza virtuosa y creciente.

CREO ANTOFAGASTA



Esta iniciativa de valor social de Escondida | BHP operada por Fundación Minera Escondida, trabaja junto a la institucionalidad pública, privada, la ciudadanía y la academia por el desarrollo urbano de la ciudad.

Con proyectos estructurantes, pero también acciones rápidas e incrementales, Creo busca mejorar espacios públicos y equipamiento social, junto a las comunidades en proyectos de alto impacto, aplicando soluciones innovadoras y colaborativas para acelerar y mejorar la calidad urbana de la ciudad.

Actualmente el programa se encuentra desarrollando proyectos en establecimientos educacionales, con me-

joras en los patios y en laboratorios de computación para entregar las mejores condiciones posibles para el aprendizaje.

A nivel estratégico, se construye el borde costero y Caleta de Pescadores Coloso, que con una inversión cercana a los US\$10 millones, renovará el extremo sur de la ciudad para convertirlo en un polo turístico, entregando oportunidades de fomento productivo a su comunidad.

En los últimos 13 años, Creo Antofagasta ha aportado con estudios, proyectos y programas significativos y trascendentales para la construcción de una mejor ciudad.



Activación: Promueve iniciativas orientadas al deporte, la vida sana y la recreación, con énfasis en el borde costero, fomentando el uso adecuado, participativo y comunitario del espacio público en colaboración con diversas instituciones y organizaciones.



Borde Costero: Impulsa proyectos para el desarrollo y fortalecimiento del borde costero como uno de los principales espacios públicos de la ciudad, a través de iniciativas de mejoramiento e infraestructura.



Barrios Integrados: Impulsa el mejoramiento de espacios públicos deteriorados y entornos educativos para fortalecer comunidades activas, integradas y participativas, para contribuir al bienestar y la calidad de vida de la comunidad.



Visión ciudad: Potencia soluciones al desarrollo urbano de la ciudad, vinculando el trabajo con diversas organizaciones, instituciones, la academia y la comunidad para una toma de decisiones informada.

NUESTRO EQUIPO

El equipo de Creo Antofagasta está integrado por 9 profesionales de diversas especialidades quienes contribuyen desde su formación y experiencia, para que la organización pueda abordar los desafíos desde una perspectiva más integral y sostenible.



NICOLÁS SEPÚLVEDA
Gerente de Infraestructura
Creo Antofagasta



ANDREA JORQUERA
Coordinadora de Proyectos



PAULA VARAS
Coordinadora Control de Gestión



FRANCISCO COOPER
Coordinador de Proyectos



FRANCISCO MEDEL
Coordinador de Proyectos



NICOLÁS VEGA
Coordinador de Proyectos



RICARDO MEDINA
Coordinador de Proyectos



VALENTINA VALDÉS
Coordinadora de Proyectos



FRANCISCO AHUMADA
Coordinador de Proyectos

1. ACTIVACIÓN

Programa Vive tu borde costero: Calles abiertas para Antofagasta

Con el propósito de aprovechar las bondades del aire libre y el borde costero para desarrollar actividades deportivas y recreativas, cultivar la vida saludable y compartir con la familia y amigos, Creo impulsó mensualmente una serie de actividades en esta zona de la ciudad.

El recorrido considera 6 km de vía libre de vehículos en el sector de Trocadero, donde más de 55 mil personas realizaron deporte al aire libre y disfrutaron de actividades, juegos recreativos y concursos. Además, en los primeros tres meses del año, se realizaron diversas actividades temáticas, deportivas y culturales, entre ellas: desafíos deportivos, campeonatos de fútbol, vóleybol playa y rugby V, concitando la participación de cerca de 4.500 personas.

Ya en abril, más de mil estudiantes se congregaron para la gran corrida escolar mientras que más de 300 personas participaron de la corrida familiar por el mes del mar.

En los meses de invierno —julio y agosto— llegó el turno para la gran corrida familiar perruna con más de 1500 participantes y la corrida por la niñez que convocó a 2.500 asistentes.

Las corridas del adulto mayor, por el cáncer de mama y de salud integral masculina "Movember" tuvieron una multitudinaria convocatoria. Para cerrar el año, se realizaron actividades como un cine navideño y una jornada de bienvenida al verano, que reunieron a numerosas familias en el circuito para disfrutar y compartir en el espacio público.



44 Jornadas deportivas
recreativas

18 Activaciones a través
de corridas temáticas y
actividades familiares

75.000 asistentes

2. BARRIOS INTEGRADOS



Plaza Lenka Franulic

Se convirtió en uno de los proyectos emblemáticos porque simbolizó la sinergia con el programa Somos de la FME. Ello, porque se aunaron fuerzas y mientras Somos trabajó socialmente con los vecinos del sector, Creo Antofagasta asumió la recuperación de un sitio eriazado de 1.225 m², habilitando un nuevo espacio de encuentro y recreación.

Gracias al trabajo de co-diseño realizado con los vecinos y que sumó a la Municipalidad de Antofagasta, a través de sus reparticiones de Medioambiente, Dideco y Secoplan, se logró habilitar nuevas áreas verdes, juegos infantiles y

espacios de convivencia, consolidando la plaza como un punto de encuentro seguro y accesible para la comunidad, una intervención incremental que en el futuro acogerá una sede vecinal para el sector.

Los vecinos participaron en talleres sobre gestión de residuos, aprendiendo técnicas de reciclaje, segregación y reutilización de materiales con el objetivo de mantener el compromiso de cuidar el espacio.

1.216

beneficiarios directos de Junta de Vecinos Lenka Franulic

13.084

beneficiarios sector Bonilla



Escuela República de Estados Unidos

DISEÑO 2024 - OBRAS TERMINADAS

Con 611 alumnos beneficiarios y 600m² de intervención, el proyecto tiene como objetivo revitalizar y mejorar los espacios de encuentro, juego y aprendizaje de la Escuela República de Estados Unidos, específicamente el patio y el laboratorio de computación, transformándolos en entornos más seguros, inclusivos, accesibles y atractivos para la comunidad educativa.

El proyecto transformó sitios en desuso al interior de la escuela en áreas provechosas y adecuadas a las necesidades programáticas de las niñas y niños.

Las mejoras consistieron en: Juegos en el patio central y muros laterales, espacios de descanso y áreas verdes. En el marco del programa Infancia Digital desarrollado por Fundación Minera Escondida, se complementaron las mejoras a través de la renovación del laboratorio de computación, siendo este el primero en la comuna en contar con los criterios de confort acústicos establecidos por el Ministerio de Educación, esto quiere decir que permite mejorar la comprensión del habla y reducir el ruido ambiental al interior de la sala.

611

alumnos beneficiarios

600m²

de intervención

2. BARRIOS INTEGRADOS



1.200 m²

de intervención

565

estudiantes beneficiados

Escuela Darío Salas

EN DISEÑO

Con el objetivo de mejorar los espacios de aprendizaje de los estudiantes, Creo rediseñó el patio y laboratorio de computación de la Escuela Darío Salas, transformándolos en entornos más seguros, inclusivos, accesibles y atractivos para la comunidad educativa.

La escuela participa en el Programa Infancia Digital desarrollado por la Fundación y a través de la sinergia entre los equipos de trabajo, se

busca mejorar el ambiente en beneficio del desarrollo de los estudiantes. Para ello, se incorporan los principios de neurociencia orientados a diseñar ambientes que favorezcan la concentración, la creatividad, la calma y el bienestar emocional de los estudiantes.



1.000 m²

de intervención

4.337

estudiantes beneficiados

Plaza Teniente Merino

EN DISEÑO

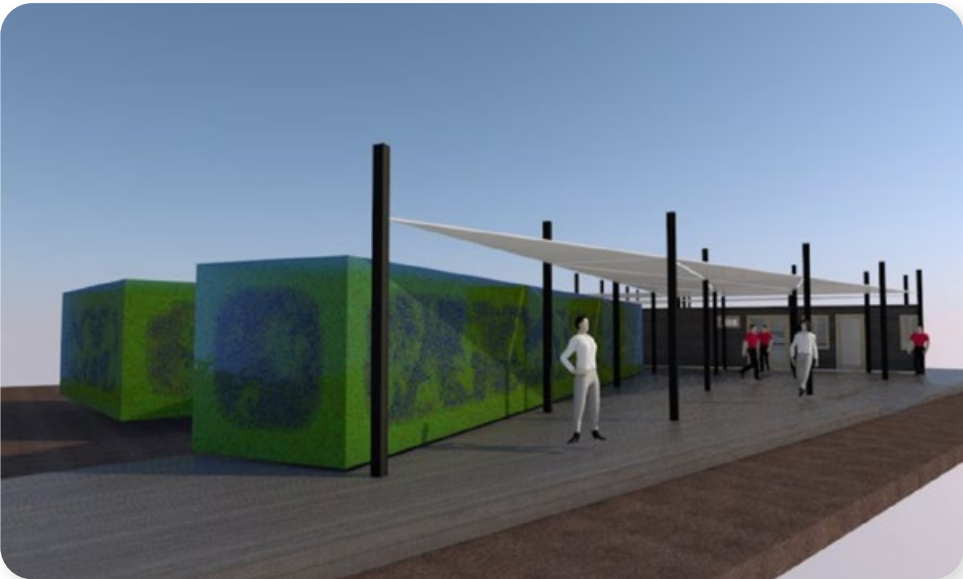
Este proyecto, concebido bajo los principios del urbanismo incremental e incorporando criterios de neurociencia, busca recuperar y mejorar el espacio público frente a las escuelas Japón y Marcela Paz, haciéndolo más seguro, accesible e inclusivo para la comunidad.

Son 1000 m² de intervención en la Población Corvallis que incluyen la mejora de pavimentos con pintura lúdica, la habilitación de circulación

mediante escaleras y barandas, la incorporación de mobiliario urbano y la puesta en valor del entorno, con un diseño orientado a favorecer el bienestar, la percepción de seguridad y la interacción social.

Con ello, se pretende transformar un espacio deteriorado en un lugar de encuentro que promueva el juego, la educación y la convivencia de niños, familias y vecinos del sector.

2. BARRIOS INTEGRADOS



Centro de Equipamiento Inicial PUH EN EJECUCIÓN

El Centro de Equipamiento Inicial (CEI) para el Plan Urbano Habitacional (PUH) La Chimba, es un proyecto de apoyo comunitario que consta de 390 m² distribuidos en espacios multiusos, oficinas, servicios higiénicos, además de espacios exteriores sombreados.

El proyecto se desarrolla en conjunto con MINVU y SERVIU, y será operado por Fundación de la Familia, beneficiando a más de once mil seiscientos beneficiarios del sector PUH.



Plaza Paula Jaraquemada EN DISEÑO

Plaza de 2.400 mt² en sector Salar del Carmen, cuyas obras serán financiadas y ejecutadas por SERVIU, beneficiando a más de 2.100 personas.

Diseñado de manera participativa junto a la comunidad, la propuesta incluye una plataforma central multipropósito con forma de anfiteatro, cubierta por una pérgola con paneles solares que permitirá generar parte de la energía necesaria para la plaza a través de luminarias LED, reduciendo el consumo eléctrico y los costos de mantención, y reforzando el carácter sustentable del proyecto.

Esta estructura, de 182 m², proporcionará sombra y mejorará las condiciones de uso del espacio durante el día.



Plan Centro

Plan de activación y recuperación del Barrio Centro para recuperar y reactivar el casco histórico del centro de la ciudad. Para ello, se consideran acciones participativas, sostenibles y de bajo costo que fortalezcan la identidad barrial, mejoren la habitabilidad urbana y prioricen intervenciones de alto impacto basadas en brechas detectadas y participación ciudadana.

El programa incluye encuestas de percepción del lugar y trabajo de limpieza profunda de paseos Prat y Matta. Asimismo, una alianza con municipio y Cámara de Comercio para mantención posterior.

3. BORDE COSTERO



Caleta Coloso

EN EJECUCIÓN

Esta iniciativa es parte del compromiso de largo plazo de Escondida | BHP con la comunidad y considera 2.000 m² de infraestructura y 30 locales comerciales, en un trabajo coordinado junto a Sernapesca, la Dirección de Obras Portuarias del MOP y el apoyo de 4 organizaciones productivas locales.

Destacan las obras de defensa costera correspondientes a muros verteolas y enrocados de disipación de oleaje.

El diseño se desarrolló en conjunto con las agrupaciones productivas de Caleta Coloso y cuenta con todos los permisos necesarios para su ejecución. La obra concluirá su ejecución el 2026, quedando habilitada el área productiva de las agrupaciones y posterior a su recepción Municipal, se pondrá en marcha la habilitación de los locales y cocinerías para la atención del público en general.

La modernización de Caleta Coloso incluye la construcción de un nuevo complejo para fortalecer el desarrollo de la pesca artesanal, promoviendo su crecimiento y sostenibilidad. Con este proyecto, se busca potenciar la actividad pesquera y mejorar las condiciones de trabajo de quienes dependen de este importante sector.

Paseo Coloso

EN EJECUCIÓN

Considera la ejecución de aceras, ciclovías, alumbrado público y accesos vehiculares a zona de futuros estacionamientos.

Tiene un largo aproximado de 480 mts. y una superficie aproximada de 0,3 Hás y se encuentra frente al poblado de Coloso y la nueva caleta.

La ejecución de estas obras, generan un cambio importante en la percepción de seguridad y habitabilidad para los pobladores y visitantes en general.

Monumento Nacional La Portada

Creo Antofagasta aportó diseños de senderos y mejoras para el Parque Nacional La Portada, Antofagasta los cuales fueron incorporados a proyecto final elaborado por la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas y CONAF para habilitar este icónico sector de Antofagasta.

El proyecto busca mejorar las condiciones para los visitantes y operadores, abriendo nuevas rutas en el parque, conservando estructuras ya deterioradas y construyendo cierres perimetrales que permitirán una mejor experiencia a los visitantes, un mejor funcionamiento de los recorridos internos, cuidando la biofauna y exponiendo todo el potencial del parque, además de mejorar las condiciones para el cuidado del lugar.

Durante el 2025, el Consejo Regional aprobó aportar \$3.425 millones de pesos para la ejecución de este proyecto, que estará a cargo del MOP y será administrado por CONAF una vez en operación.



4. VISIÓN DE CIUDAD



Concurso de murales "Huellas del territorio"

Como parte de las iniciativas orientadas a refrendar la identidad de los antofagastinos, Creo organizó el concurso Huellas del Territorio para transformar la rotonda La Chimba —principal acceso norte a la ciudad— en un espacio que transforme la imagen y conecte el arte con la memoria e identidad local.

Impulsado por Escondida | BHP junto a la Delegación Presidencial Regional, el Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, la Ilustre Municipalidad de Antofagasta, la Asociación de Industriales de Antofagasta, Fundación Minera Escondida y Creo Antofagasta, el concurso finalizó la etapa de recepción de propuestas en diciembre. Las iniciativas presentadas serán evaluadas por un jurado, que tendrá la misión de seleccionar tres proyectos finalistas para ser sometidos a votación popular en enero del 2026.

El desarrollo de la obra está planificado para el primer semestre del 2026 cuando Antofagasta renovará este punto de ingreso que une la Ruta 1 Norte con la Avenida Edmundo Pérez Zujovic con un mural inédito.



4. VISIÓN DE CIUDAD



Seminario “Ciudad Incremental”

Como parte de la gestión de la Visión de Ciudad, se realizó el seminario “Ciudad Incremental: Una mirada al desarrollo urbano como un proceso progresivo y participativo”, organizado por Escondida | BHP, Creo Antofagasta y Fundación Minera Escondida.

Con el propósito de recuperar espacios públicos creando infraestructura bajo el concepto de “incrementalidad”, el encuentro permitió abrir el diálogo ante un público de más de 200 personas sobre el futuro de la capital regional, desde una perspectiva del desarrollo de intervenciones colaborativas graduales como parte de un gran producto final.

EXPOSITORES EXPERTOS

El seminario contó con la participación de Arturo Orellana, economista y director del Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales de la Pontificia Universidad Católica de Chile, quien abordó el “Índice de calidad de vida urbana” y Martín Andrade, arquitecto y director ejecutivo de Corporación Ciudades que expuso sobre “Tecnología como herramienta clave para la planificación urbana”.

CONVERSATORIO “DIÁLOGOS PARA CIUDADES SOSTENIBLES”

El punto central del encuentro fue el conversatorio que reunió a representantes de Escondida | BHP, Creo, Ministerio de Vivienda y Urbanismo, Municipalidad de Antofagasta y Universidad Católica del Norte.

A través de la conversación, se presentaron las diferentes perspectivas permitiendo articular las miradas del ámbito público, privado, académico y comunitario, resaltando la importancia de la colaboración y la planificación participativa para avanzar hacia una Antofagasta más inclusiva, sostenible y construida junto a la ciudadanía.

CONCURSO “IDEAS PARA ELEMENTOS DE ESPACIOS PÚBLICOS INCREMENTALES”

Finalmente, estudiantes del 5to semestre de la Escuela de Arquitectura de la Universidad Católica del Norte mostraron sus proyectos en el marco del concurso organizado en conjunto con Creo. Este certamen buscó promover nuevas ideas sobre el mobiliario urbano de Antofagasta.

Esta jornada de trabajo colaborativo marcó un especial hito para Creo Antofagasta como parte del impulso al desarrollo del trabajo que se realiza con los distintos actores de la comunidad.

La dupla conformada por Patricio Tapia y Benjamín Castro obtuvo el primer lugar con su iniciativa “Mobiliario urbano como delimitador espacial”.



5. POSICIONAMIENTO ECOSISTEMA



Con más de 10 años de experiencia en el desarrollo urbano sumado al conocimiento del territorio y su comunidad, Creo Antofagasta ha capitalizado su expertise compartiendo su mirada constructiva en distintas instancias participativas.

CONVERSATORIOS EN ANTOFAGASTA

A través de su Director Ejecutivo, Nicolás Sepúlveda, Creo fue parte de distintos conversatorios realizados en la ciudad:

- **Conversatorio Antofagasta 2030:** organizado por el municipio para presentar el Plan de Desarrollo Comunal 2030. Convocó a representantes del mundo público y privado.
- **Bienal SACO “Industria y Mundo del Arte”:** Conversatorio inaugural de este ciclo artístico donde Creo entregó su visión desde el mundo privado.
- **Conversatorio Minvu 60 años:** “Ciudades para todos y todas”

CREO COMO JURADO

- **MEMT 2025:** La Medición de Eficiencia en Modos de Transporte (MEMT) 2025 se realizó en diversas zonas del país para medir los tiempos de traslado entre tres tipos de transporte: automóvil, bicicleta y microbús. En la versión de Antofagasta, Creo actuó como jurado.

CONFERENCIAS FUERA DE LA CIUDAD

Otras instancias de posicionamiento fueron las conferencias en las que Creo pudo demostrar su visión y su trabajo de desarrollo urbano realizado en Antofagasta.

- **CIC 2025:** En su 14° edición, la Conferencia Internacional de Ciudad (CIC) realizada en Santiago se enfocó en cómo la seguridad ayuda a revitalizar los espacios públicos y barrios. Creo Antofagasta marcó presencia mostrando su trabajo en el desarrollo urbano de la ciudad.
- **Seminario De las Ideas al Diseño:** Realizado en Valparaíso, en este encuentro Creo Antofagasta presentó su experiencia en proyectos en zonas costeras como un aporte al desarrollo de esta estrategia.

PLAN REGULADOR Y FORMACIÓN

Finalmente, Creo también ha formado parte de los talleres de participación ciudadana para la actualización del Plan Regulador Comunal, proceso que definirá el desarrollo urbano hasta el 2027.



8.

COMUNIDAD VIRTUAL

La colaboración es uno de los principios de Fundación Minera Escondida en la certeza que el esfuerzo colectivo puede movilizar y generar cambios más profundos y sostenibles en el tiempo. Movidos por esta convicción, en la Fundación se desarrollan la mayor parte de sus proyectos bajo esta premisa de trabajo conjunto, destacando algunas alianzas que se han mantenido a través de los años.

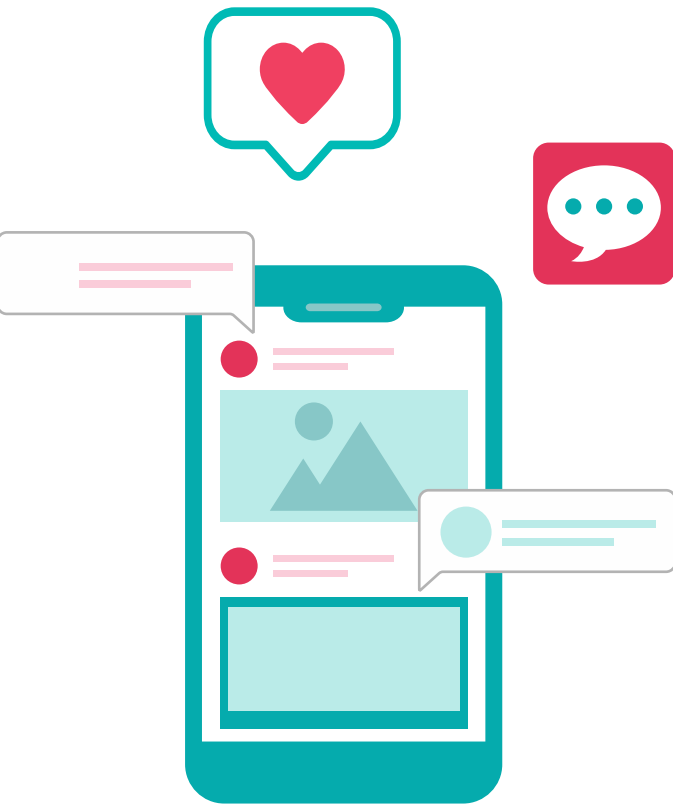
COMUNIDAD VIRTUAL

La comunicación es esencial para provocar cambios, transformar y construir comunidad. En la actualidad, todas las organizaciones aprovechan las ventajas de las redes sociales no solo para conectar, sino que también para facilitar la organización de encuentros, charlas y conferencias de interés.

La invitación es a seguir nuestras plataformas, donde se encuentra información sobre programas, proyectos, convocatorias y testimonios, fortaleciendo nuestra comunidad cada día, en cada espacio, en cada clic.

NUESTRA ANCLA: SITIO WEB WWW.FME.CL

Es nuestra base de operaciones y repositorio de todos nuestros programas y actividades participativas, con permanente actualización de sus respectivas convocatorias, resultados y beneficiarios.



REDES SOCIALES FME 2025

INSTAGRAM

@fundacionmineraescondida

564.900 visualizaciones
20.100 seguidores, con 400 nuevos por mes

TIKTOK (marzo - diciembre)

@fundacionmineraescondida

22.000 visualizaciones
170 seguidores

FACEBOOK

@FundacionMineraEscondidaFME

563.000 visualizaciones
30.500 seguidores

LINKEDIN (marzo - diciembre)

@FundacionMineraEscondida

563.000 visualizaciones
45.000 impresiones (visualizaciones y alcance)

REDES SOCIALES CREO 2025

INSTAGRAM

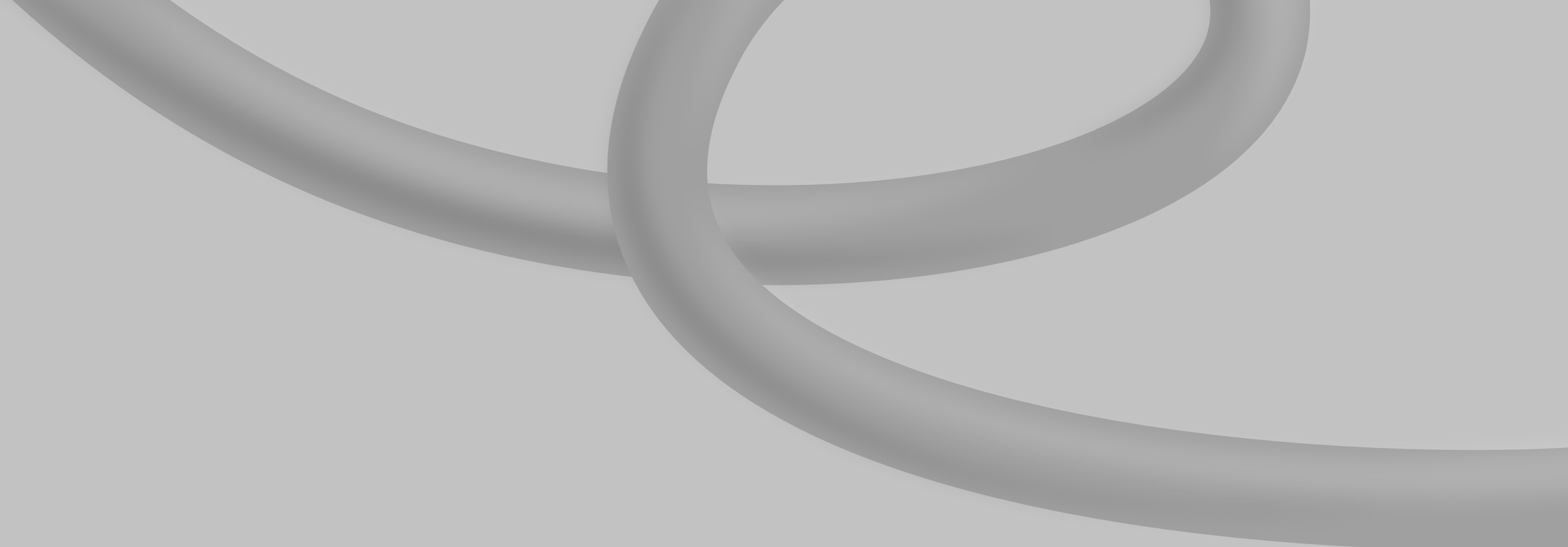
@fundacionmineraescondida

2.624.433 visualizaciones
15.173 seguidores, con más de 3000 nuevos desde enero

FACEBOOK

@FundacionMineraEscondidaFME

498.311 visualizaciones
25.000 seguidores



9.

ESTADOS FINANCIEROS



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores
Presidente y Directores de
Fundación Minera Escondida

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de **Fundación Minera Escondida**, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de resultados integrales, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **Fundación Minera Escondida** al 31 de diciembre de 2025, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de **Fundación Minera Escondida** de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del Gobierno Corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad y las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF), y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

Santa Magdalena N°72
Oficina 205, Providencia, Santiago
+56 2 32452641

Montaña 853, Piso 7
Viña del Mar
+56 32 2335606



En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de **Fundación Minera Escondida** para continuar como Entidad en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la Entidad en marcha y utilizando la base contable de entidad en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del Gobierno Corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de los estados financieros de **Fundación Minera Escondida**.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de **Fundación Minera Escondida**.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.



- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de Entidad en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de **Fundación Minera Escondida**, para continuar como Entidad en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Fundación deje de ser una Entidad en marcha.

Comunicamos a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros **Fundación Minera Escondida** al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, estos fueron auditados por otros auditores quienes sobre dichos estados financieros emitieron una opinión sin modificaciones con fecha 28 de febrero de 2025.

Santiago, 23 de marzo de 2026

CRISTIAN
ANTONIO
URTUBIA
DELGADO

Firmado
digitalmente por
CRISTIAN ANTONIO
URTUBIA DELGADO

Socio Auditoría

Sociedad de Profesionales
Ossandón Auditores
Member of
BKR International

CONTENIDO ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera	87	g) Deterioro del valor de los activos h) Provisiones	Nota 15	Gastos por beneficios a los empleados	
Estado de Resultados Integrales por Naturaleza	88	i) Beneficios a los empleados j) Fondos recibidos en Administración	Nota 16	Otros gastos, por naturaleza	
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	89	k) Reconocimiento de ingresos y gastos l) Efectivo y equivalentes al efectivo	Nota 17	Otras ganancias	
Estado de Flujo de Efectivo Directo	91	m) Impuesto a las ganancias n) Segmentos	Nota 18	Ingresos financieros	
Notas a los Estados Financieros	92		Nota 19	Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	
Nota 1	Información general	Nota 5	Efectivo y equivalentes al efectivo	Nota 20	Personal clave
Nota 2	Bases de presentación de los Estados Financieros	Nota 6	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Nota 21	Administración del riesgo
	a) Bases de presentación b) Período cubierto c) Declaración de cumplimiento d) Uso de estimaciones y juicios e) Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes f) Compensación de saldos y transacciones g) Moneda funcional y de presentación h) Reclasificaciones	Nota 7	Otros activos financieros corrientes y no corrientes	Nota 22	Medio ambiente
Nota 3	Nuevos pronunciamientos contables	Nota 8	Propiedades, planta y equipos	Nota 23	Cauciones obtenidas de terceros
Nota 4	Políticas contables significativas	Nota 9	Transacciones realizadas con entidades relacionadas	Nota 24	Contingencias y compromisos
	a) Transacciones con partes relacionadas b) Criterios de valorización de activos y pasivos financieros c) Propiedades, planta y equipos d) Bienes entregados en comodato e) Intangibles distintos de la plusvalía f) Instrumentos Financieros	Nota 10	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Nota 25	Hechos relevantes
		Nota 11	Provisión por beneficios a los empleados corrientes y no corrientes	Nota 26	Hechos posteriores
		Nota 12	Otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes		
		Nota 13	Patrimonio		
		Nota 14	Ingresos de actividades ordinarias		
			14.1. Correlación entre los ingresos y gastos de la ejecución de programas al 31 de diciembre de 2025 y 2024		
					Moneda funcional: Pesos chilenos Moneda presentación: M\$

FUNDACIÓN MINERA ESCONDIDA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(EN MILES DE PESOS - M\$)

ACTIVOS	NOTA	31.12.2025	31.12.2024
CORRIENTES:	Nº	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	21.257	18.878
Otros activos financieros, corrientes	7	2.057.643	2.243.459
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6	17.720	14.618
Total activos corrientes		2.096.620	2.276.955
NO CORRIENTES:			
Otros activos financieros, no corrientes (1)	7	17.087.183	20.252.525
Propiedades, planta y equipos	8	2.795.812	2.821.826
Total activos no corrientes		19.882.995	23.074.351
TOTAL ACTIVOS		21.979.615	25.351.306

Las notas adjuntas número 1 a la 26 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN MINERA ESCONDIDA
ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(EN MILES DE PESOS - M\$)

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	NOTA	31.12.2025	31.12.2024
CORRIENTES:	N°	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	2.486.624	833.743
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	11	131.504	136.082
Otros pasivos no financieros, corriente	12	2.240.583	2.546.707
Total pasivos corrientes		4.858.711	3.516.532
NO CORRIENTES:			
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	11	43.692	14.631
Otros pasivos no financieros, no corriente	12	9.465.408	13.722.172
Total pasivos no corrientes		9.509.100	13.736.803
PATRIMONIO NETO:			
Capital emitido y pagado	13	4.212.090	4.212.090
Ganancias acumuladas	13	3.399.714	3.885.881
Total patrimonio neto		7.611.804	8.097.971
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		21.979.615	25.351.306

Las notas adjuntas número 1 a la 26 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN MINERA ESCONDIDA
ESTADOS DE RESULTADOS POR NATURALEZA
POR LOS AÑOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(EN MILES DE PESOS - M\$)

ESTADOS DE RESULTADO POR NATURALEZA	NOTA	31.12.2025	31.12.2024
	N°	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	14	4.213.914	3.868.884
Otros ingresos, por naturaleza	14	10.754.052	6.794.103
Otros costos realizados por la entidad	14	(10.754.052)	(6.794.103)
Gastos por beneficios a los empleados	15	(906.580)	(868.356)
Gasto por depreciación y amortización	8	(26.014)	(26.918)
Otros gastos, por naturaleza	16	(3.661.371)	(3.480.986)
Otras ganancias	17	267	2.232
Pérdida de actividades operacionales		(379.784)	(505.144)
Ingresos financieros	18	354.039	480.458
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	19	(460.422)	721.263
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		(486.167)	696.577
Gasto por impuestos a las ganancias		-	-
Ganancia (pérdida)		(486.167)	696.577

Las notas adjuntas número 1 a la 26 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN MINERA ESCONDIDA
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(EN MILES DE PESOS - M\$)

31 DE DICIEMBRE DE 2025

31 DE DICIEMBRE DE 2024

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01/01/2025	4.212.090	3.885.881	8.097.971
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial re expresados	4.212.090	3.885.881	8.097.971
Cambios en el patrimonio			
Resultado Integral			
Pérdida del ejercicio	-	(486.167)	(486.167)
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral	-	(486.167)	(486.167)
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto	-	-	-
Saldo final al 31/12/2025	4.212.090	3.399.714	7.611.804

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL PAGADO	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 01/01/2024	4.212.090	3.189.304	7.401.394
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-
Saldo inicial re expresados	4.212.090	3.189.304	7.401.394
Cambios en el patrimonio			
Resultado Integral			
Ganancia del ejercicio	-	696.577	696.577
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integral	-	696.577	696.577
Otros incrementos (decrementos) en patrimonio neto	-	-	-
Saldo final al 31/12/2024	4.212.090	3.885.881	8.097.971

Las notas adjuntas número 1 a la 26 forman parte integrante de estos estados financieros

FUNDACIÓN MINERA ESCONDIDA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO - MÉTODO DIRECTO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
(EN MILES DE PESOS - M\$)

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Cobros procedentes de aportes	10.406.899	4.538.869
Ingresos financieros	3.700.509	480.457
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(12.132.268)	(3.480.986)
Pagos por cuenta de los empleados	(1.516.006)	(868.356)
Otras entradas de efectivo	4.982	53.055
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	464.116	723.039
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
(Inversión) rescate de otros activos financieros, neto	(461.737)	(725.987)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(461.737)	(725.987)
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente durante el ejercicio	2.379	(2.948)
Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	18.878	21.826
Saldo final de efectivo y efectivo equivalente	21.257	18.878

Las notas adjuntas número 1 a la 26 forman parte integrante de estos estados financieros

NOTA 1 | INFORMACIÓN GENERAL

Fundación Minera Escondida, fue constituida como institución sin fines de lucro con fecha 17 de enero de 1995. Su domicilio fue fijado en la ciudad de Antofagasta, la duración de la Fundación es de 50 años y el objeto social será la realización de programas y proyectos educacionales, investigación tecnológica, y la realización de toda clase de actividades tendientes a mejorar, en forma permanente las condiciones de vida de la comunidad.

Fundación Minera Escondida ejecuta diversos proyectos orientados a contribuir en el desarrollo comunitario. Sus ámbitos de acción estratégicos son Educación en primera infancia y Participación Social con énfasis en jóvenes, ejes que se articulan a través de proyectos que los mantienen en permanente relación con distintas organizaciones sociales de la comunidad y permitiendo formar a los futuros líderes de la sociedad civil. El alcance de la labor de Fundación Minera Escondida se concentra en la región de Antofagasta y sus nueve comunas.

Directorio y Personal Clave de la Gerencia ha definido, para estos efectos, a aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Entidad, incluyendo a sus Directores.

Las políticas contables aplicadas en la elaboración de los estados financieros de la Fundación se detallan en la Nota 4, de los presentes estados financieros.

Estos estados financieros se presentan en miles de pesos chilenos, por ser la moneda funcional del entorno económico de la Fundación definido por el Consejo Directivo de fecha 25 de marzo de 2011 en sesión N°60.

Los presentes estados financieros fueron aprobados por el Directorio en Sesión de fecha 23 de marzo de 2026.

NOTA 2 | BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

a) Bases de Presentación

Los presentes estados financieros que corresponden a los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y los resultados integrales, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las principales políticas contables relacionadas con la adopción de las NIIF han sido preparadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, que para estos efectos comprenden las normas e interpretaciones emitidas por la International Accounting Standards Board (“IASB”).

Los presentes estados financieros cumplen cada una de las Normas Internacionales de Información Financiera vigente a esta fecha.

b) Período cubierto

Los presentes estados financieros de Fundación Minera Escondida., comprenden los ejercicios que a continuación se mencionan:

- Estados de situación financiera clasificados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de resultados integrales por naturaleza por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de cambios en el patrimonio neto por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de flujos de efectivo directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

c) Declaración de cumplimiento

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio de Fundación Minera Escondida, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Internacional Accounting Standard Board (IASB), y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

d) Uso de Estimaciones y Juicios

En la preparación de los estados financieros, la Administración realiza juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas de contabilidad y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos presentados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente por la Alta Administración de la Fundación a fin de cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos e incertidumbres. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier período futuro afectado.

En particular, la información sobre áreas más significativas de estimación de incertidumbres y juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los montos reconocidos en los estados financieros son los siguientes:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos.
- Valoración de instrumentos financieros.
- La vida útil de los activos materiales e intangibles.
- Compromisos y contingencias.

e) Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el estado de situación financiera, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, aquellos con vencimiento superior a dicho período.

Adicionalmente, se considera en la clasificación de un activo como corriente, la expectativa o intención de la Administración de venderlo o consumirlo en el ciclo de operación de la Fundación.

En el caso que existiesen obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Fundación, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, estos se clasifican como pasivos no corrientes.

f) Compensación de saldos y transacciones

Como norma general en los estados financieros no se compensa ni los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos y gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y que la Fundación tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en las cuentas de resultados integrales y estado de situación financiera.

g) Moneda Funcional y de Presentación

La moneda funcional y de presentación de la Fundación es el peso chileno.

La moneda funcional de la Fundación ha sido determinada como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones que se realizan en una moneda distinta a la moneda funcional se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se convierten a las tasas de cambio de cierre. Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluyen en las utilidades o pérdidas netas del año dentro del rubro diferencias de cambio.

Los activos y pasivos en moneda extranjera y unidades de fomento se presentan a los siguientes tipos de cambio y valores de cierre:

	31.12.2025	31.12.2024
	\$	\$
Dólar estadounidense (US\$)	907,13	996,46
Unidades de Fomento (UF)	39.727,96	38.416,69

h) Reclasificaciones

La **Fundación Minera Escondida** ha efectuado ciertas reclasificaciones menores en los estados financieros auditados al 31 de diciembre de 2024, con el fin de dar una presentación acorde Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el Internacional Accounting Standard Board (IASB).

Este informe tiene variaciones en activos, pasivos, las cuales fueron aplicadas para presentación de los estados financieros, el detalle de las variaciones a continuación.

ACTIVOS	SALDOS PRESENTADOS		SALDOS RECLASIFICADOS	
	Nota	31.12.2024	Reclasificación	31.12.2024
	N°	M\$	M\$	M\$
CORRIENTES:				
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	18.878	-	18.878
Otros activos financieros, corrientes (1)	7	2.243.439	20	2.243.459
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes (2)	6	6.331	8.287	14.618
Total activos corrientes		2.268.648		2.276.955
NO CORRIENTES:				
Otros activos financieros, no corrientes	7	20.252.525	-	20.252.525
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes (2)		8.287	(8.287)	-
Propiedades, planta y equipos	8	2.821.826	-	2.821.826
Inversiones contabilizadas bajo el método del costo (1)		20	(20)	-
Total activos no corrientes		23.082.658		23.074.351
TOTAL ACTIVOS		25.351.306		25.351.306

PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	SALDOS PRESENTADOS		SALDOS RECLASIFICADOS	
	Nota	31.12.2024	Reclasificación	31.12.2024
	N°	M\$	M\$	M\$
CORRIENTES:				
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	10	833.743	-	833.743
Provisión por beneficio a los empleados (3)	11	150.713	(14.631)	136.082
Otros pasivos no financieros, corriente	12	2.546.707	-	2.546.707
Total pasivos corrientes		3.531.163		17.253.335
NO CORRIENTES:				
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados (3)	11	-	14.631	14.631
Otros pasivos no financieros, no corriente	12	13.722.172	-	13.722.172
Total pasivos no corrientes		13.722.172		-
PATRIMONIO NETO:				
Capital emitido	13	4.212.090	-	4.212.090
Superávit acumuladas	13	3.885.881	-	3.885.881
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		8.097.971		8.097.971
Participaciones no controladoras		-		-
Total patrimonio neto		8.097.971		8.097.971
Total patrimonio neto y pasivos		25.351.306		25.351.306

ESTADOS DE RESULTADO POR NATURALEZA	SALDOS PRESENTADOS		SALDOS RECLASIFICADOS	
	Nota	31.12.2024	Reclasificación	31.12.2024
	N°	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividade sordinarias	14	3.868.884	-	3.868.884
Otros ingresos, por naturaleza (6)		6.794.103	-	6.794.103
Otros costos realizados por la entidad (6)		(6.794.103)	-	(6.794.103)
Gastos por beneficios a los empleados	15	(868.356)	-	(868.356)
Gasto por depreciación y amortización	8	(26.918)	-	(26.918)
Otros gastos, por naturaleza	16	(3.480.986)	-	(3.480.986)
Otras ganancias	17	2.232	-	2.232
Pérdida de actividades operacionales		(505.144)		(505.144)
Ingresos financieros	18	480.458	-	480.458
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	19	721.263	-	721.263
Ganancia (pérdida) antes de impuesto		696.577		696.577-
Gasto por impuestos a las ganancias		-		-
Ganancia (pérdida)		696.577		696.577

- (1)

Se reclasificó la inversión previamente registrada bajo el método de la participación hacia otros activos financieros corrientes, dado que corresponde a una participación mínima sin control ni influencia significativa.
- (2)

Se trasladaron los saldos por cuentas del personal desde no corrientes a corrientes, dado que pueden ser cobrados en plazos menores a 12 meses bajo ciertos escenarios.
- (3)

Se reclasifica el saldo por indemnizaciones por años de servicio desde beneficios a empleados corrientes hacia no corrientes, conforme a IAS 19, dado que la fecha y monto de desembolso presentan incertidumbre y se espera su liquidación en un horizonte superior a 12 meses.

NOTA 3 | NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

a) Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigor a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

Norma	Normas y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 21	Enmiendas por Falta de intercambiabilidad: clarifica evaluación de intercambio de moneda y estimación del tipo de cambio cuando no lo es.	01 de enero de 2025
SASB/ISSB	Modificaciones para mejorar aplicabilidad internacional en métricas SASB, eliminando referencias jurisdiccionales específicas.	01 de enero de 2025

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de **Fundación Minera Escondida**.

d) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas para su fecha de aplicación aún no está vigente:

Norma	Normas y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18	Nueva norma sobre Presentación e Información a Revelar; reemplaza NIC 1.	01 de enero de 2027
NIIF 19	Revelaciones reducidas para subsidiarias sin obligación pública.	01 de enero de 2027
NIIF 9 – NIIF 7	Clasificación y medición de instrumentos financieros.	01 de enero de 2026
Mejoras Anuales IFRS Vol. 11	Ajustes menores a NIIF 1, 7, 9, 10 y NIC7.	01 de enero de 2026
NIIF 9 – NIIF 7	Contratos (PPAs) de electricidad dependientes de la naturaleza.	01 de enero de 2026
NIC 21	Conversión a moneda de presentación hiperinflacionaria.	01 de enero de 2027
NIC 1 - NIC 36 - NIC 37 - NIIF 7 -NIIF 18	Ejemplos ilustrativos sobre incertidumbres; sin modificar normas.	Sin fecha obligatoria
NIIFS 2	Enmiendas a revelaciones de GEI, Alcance 3 Cat.15.	01 de enero de 2027

La Administración no ha efectuado una evaluación formal de estas nuevas NIIF ni modificaciones, sin embargo, no se espera que estos pronunciamientos contables emitidos, vigentes y no vigentes, tengan un impacto significativo sobre los estados financieros de la entidad.

NOTA 4 | POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de los presentes estados financieros:

a) Transacciones con partes relacionadas

La Fundación revela en notas a los estados financieros las transacciones y saldos con partes relacionadas. Conforme a lo instruido en la NIC 24, se ha informado separadamente las transacciones de las entidades relacionadas, el personal clave de la Administración de la entidad y otras partes relacionadas.

Personal clave de la Gerencia son aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Fundación ya sea directa o indirectamente, incluyendo cualquier miembro del Directorio.

b) Criterios de valorización de activos y pasivos financieros

Inicialmente todos los activos y pasivos financieros deben ser valorizados según su valor razonable considerando, además, cuando se trata de activos o pasivos financieros no clasificados como a valor razonable con cambios en resultados, los costos de transacción que son directamente identificables a la adquisición o emisión del activo o pasivo financiero.

Las valorizaciones posteriores de los activos y pasivos financieros dependerán de la categoría en la que se hayan clasificado. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos y pasivos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de su reconocimiento inicial, según se explica a continuación:

• Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Incluye la cartera de negociación y aquellos activos financieros que han sido designados como tales en el momento de su reconocimiento inicial y que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable. Los instrumentos financieros para negociación corresponden a valores adquiridos con la intención de generar ganancias por la fluctuación de precios en el corto plazo o a través de márgenes en intermediación, o que están incluidos en un portafolio en el que existe un patrón de toma de utilidades de corto plazo.

Los instrumentos para negociación se encuentran valorados a su valor razonable de acuerdo con los precios de mercado a la fecha de cierre de cada ejercicio. Las utilidades o pérdidas provenientes de los ajustes para su valorización a valor razonable, como asimismo los re-

sultados por las actividades de negociación, se registran directamente en resultados en el momento que ocurren.

• Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores comerciales y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo y corresponden a activos financieros originados por un tercero a cambio de financiamiento de efectivo directamente a un tercero.

Se incluyen en activos corrientes aquellos activos con vencimientos de hasta 12 meses desde de la fecha del balance.

La valorización de estos activos financieros es a costo amortizado, reconociendo en resultados los intereses devengados en función a su tasa de interés efectiva. A juicio de la Administración, la tasa efectiva es igual a la tasa nominal contractual.

• Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la Administración de la Fundación tiene la intención y la capacidad de mantener hasta su vencimiento.

Estos activos financieros se registran a su valor de costo más intereses y reajustes devengados menos las provisiones por deterioro constituidas cuando su monto registrado es superior al monto estimado de recuperación.

• Activos financieros disponibles para la venta

Son aquellos activos financieros que no son activos financieros valorizados a valor razonable con cambios en resultados, ni son inversiones mantenidas hasta el vencimiento, ni constituyen préstamos y cuentas por cobrar. Estos activos financieros son reconocidos inicialmente al costo y posteriormente son valorados a su valor razonable según los precios de mercado o valorizaciones obtenidas del uso de modelos. Las utilidades o pérdidas no realizadas originadas por el cambio en su valor razonable son reconocidas con cargo o abono a cuentas patrimoniales. Cuando estas inversiones son enajenadas o se deterioran, el monto de los ajustes a valor razonable acumulado en patrimonio es traspasado a resultados y se informa bajo el rubro ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable.

• **Pasivos financieros**

Estos incluyen los préstamos y se valorizan inicialmente por el monto efectivo recibido, neto de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por interés sobre la base de la rentabilidad efectiva.

• **Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar**

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

c) **Propiedades, planta y equipos**

La Fundación aplica el modelo de costo en la valorización de sus Propiedades, planta y equipos. Para ello, con posterioridad de su reconocimiento como activo, los activos de Propiedades, planta y equipos se contabilizan por su costo menos la depreciación y el importe acumulados de las pérdidas por deterioro del valor.

La depreciación de Propiedades, planta y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de éstos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las vidas útiles estimadas de Propiedades, planta y equipos son las siguientes:

Tipos de bienes	N° de años
Edificios	67
Planta y equipos	3 - 15
Equipos computacionales	2 - 12
Instalaciones fijas y accesorios	2 - 10
Vehículos	3 - 7
Otras Propiedades, planta y equipos	3 - 15

Cuando el valor libro de un activo de Propiedades, planta y equipos excede a su monto recuperable, este es reducido inmediatamente hasta su monto recuperable.

d) **Bienes entregados en comodato**

Los bienes entregados en comodato siguen formando parte de Propiedades, planta y equipos de la institución y son controlados y registrados como tales mientras son usados por las instituciones beneficiarias del comodato. No existen antecedentes que hagan pensar en un posible deterioro.

• **Corporación Nacional del Cáncer (“CONAC”)**

La Fundación entregó en comodato en agosto de 1999 el terreno y edificio ubicados en Eduardo Lefort N°1638 en la ciudad de Antofagasta a la Corporación Nacional del Cáncer (“CONAC”), con el objeto de que se destine como hogar de acogida para pacientes oncológicos. El contrato tiene una duración de cinco años, renovable a favor de CONAC, los cuales han sido renovados consecutivamente hasta la fecha.

e) **Intangibles distintos de la Plusvalía**

Los activos intangibles corresponden a marcas, patentes y licencias para programas informáticos que se reconocen al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

f) **Instrumentos Financieros**

Los instrumentos financieros corresponden a inversiones en fondos mutuos, depósitos a plazo y fondos de inversión, los cuales son mantenidos por la Fundación en conformidad a la restricción estatutaria que establece que el 50% del total del aporte patrimonial inicial recibido por la Fundación, debe permanecer en inversiones de instrumentos de renta fija de emisores solventes, junto con los ingresos proveniente de esas inversiones.

Los aportes recibidos por la Fundación por parte de Minera Escondida Limitada, con posterioridad al aporte inicial presentan igualmente una restricción, de manera que según la necesidad de inversión social de la Fundación, sobre la base de proyectos que sean sometidos a consideración del Directorio, los fondos que aún no se encuentran ejecutados debe permanecer en inversiones de instrumentos de renta fija de emisores solventes, junto con los ingresos proveniente de esas inversiones, por lo cual los fondos que están sujetos a estas restricciones son clasificadas en el rubro otros activos financieros, corrientes

g) Deterioro del valor de los Activos

• Activos financieros

Un activo financiero es evaluado en cada fecha de presentación para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que uno o más eventos han tenido un negativo efecto futuro del activo.

Una pérdida por deterioro en relación con activos financieros registrados al costo amortizado se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo.

Una pérdida por deterioro en relación con un activo financiero al valor razonable con efecto en resultado se calcula por referencia a su valor razonable y la pérdida se refleja directamente en el estado de resultado en el ítem de costos financieros.

Una pérdida por deterioro en relación con un activo financiero disponible para la venta se calcula por referencia a su valor razonable y la pérdida se refleja en patrimonio en una cuenta de reserva.

El reverso de una pérdida por deterioro ocurre sólo si este puede ser relacionado objetivamente con un evento ocurrido después de que este fue reconocido. En el caso de los activos financieros registrados al costo amortizado y para los disponibles para la venta que son títulos de venta, el reverso es reconocido en el resultado.

• Deterioro, activos no financieros

La Fundación evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no financieros tales como, propiedades, plantas y equipos, intangibles distintos de la plusvalía. Si existen indicadores, la Fundación estima el monto recuperable del activo deteriorado. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo deteriorado a nivel individual, la Fundación estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor justo, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Fundación registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Fundación evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el estado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

h) Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando:

- a) La Fundación tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado,
- b) Es probable que se requiera una salida de recursos incluyendo beneficios económicos para liquidar la obligación,
- c) Se puede hacer una estimación confiable del monto de la obligación.

En la eventualidad que la provisión o una parte de ella sean reembolsadas, el reembolso es reconocido como un activo separado solamente si se tiene certeza del ingreso.

En el estado de resultados el gasto por cualquier provisión es presentado en forma neta de cualquier reembolso.

i) Beneficios a los empleados

Los costos asociados a los beneficios contractuales del personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el ejercicio se cargarán a resultados en el período en que se devengan.

• Vacaciones al personal

La Fundación reconoce el gasto por vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador. Este beneficio es registrado de acuerdo con las remuneraciones del personal.

• **Bonos de vacaciones**

La Fundación otorga un bono anual de vacaciones equivalente a medio sueldo base mensual vigente al momento en que el trabajador inicie su período de vacaciones. Este bono se paga una vez aprobada la solicitud de vacaciones, y se liquida con la remuneración del mes siguiente, siempre que se trate de aquella parte del feriado que la legislación vigente declara como infraccionable esto es, de a lo menos diez días hábiles.

Se reconoce el gasto por bono de vacaciones del personal a través del método del devengo y se registra a su valor nominal.

• **Bono de gestión**

A partir del año 2017 la Fundación paga sólo al Director Ejecutivo un bono de gestión variable, equivalente a un 30% del sueldo bruto mensual anualizado.

• **Indemnización por años de servicios (IAS)**

Corresponde a trabajadores contratados convenio CREO que superan los plazos de contratación plazo fijo, estos montos se encuentran registrados a valor corriente en los presentes estados financieros.

j) **Fondos recibidos en Administración**

Los fondos recibidos en administración corresponden a fondos entregados por instituciones y organizaciones del sector público, privado y de la Entidad civil, las cuales pueden ser beneficiarias directas de los proyectos o no.

De acuerdo con la NIC 20 se reconocen como ingresos durante el período que sea necesario para asociarlos con los costos relacionados, que se tenga la intención de compensar, o en una base sistemática y no deben ser acreditados directamente a patrimonio. Si no hay condiciones vinculadas a la ayuda y que específicamente se relacionen con las actividades de operación de la Fundación (distinta al requerimiento de operar en ciertas regiones o sectores de industria), tales aportes no deben ser acreditados directamente a patrimonio. La aprobación y uso de estos fondos en los distintos proyectos son aprobadas por el Directorio de la Fundación.

k) **Reconocimiento de ingresos y gastos**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por los aportes o donaciones normales o extraordinarios que puede realizar Minera Escondida Limitada a la Fundación.

La Fundación reconoce los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Fundación.

Fundación Minera Escondida tiene el carácter de donataria hábil para los efectos de lo dispuesto en el Artículo N°46 del decreto Ley N°3.063, de 1979, en relación con lo dispuesto en el Artículo N°3 el DLF N°1, de 1996 del Ministerio de Hacienda.

Los ingresos y gastos financieros se reconocen cuando estos se encuentran devengados.

La Fundación realizó el análisis de los ingresos de acuerdo con lo establecido en la NIIF 15.

- (i) identificación del contrato.
- (ii) identificar obligaciones de desempeño.
- (iii) determinar el precio de la transacción.
- (iv) asignar el precio.
- (v) reconocer el ingreso.

l) **Efectivo y equivalentes al efectivo**

En el rubro efectivo y equivalentes al efectivo del estado de situación financiera se registra el efectivo en caja, saldos en bancos, fondos mutuos y depósitos a plazo. Para la elaboración del estado de flujos de efectivo se toman en consideración los siguientes conceptos:

• **Flujos de efectivo**

Las entradas y salidas de efectivo y de efectivo equivalentes, entendiendo por éstas las inversiones a corto plazo de gran liquidez y con bajo riesgo de cambios en su valor, tales como: efectivo en caja, depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez.

• **Actividades operacionales**

Corresponden a las actividades normales realizadas por la Fundación, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o de financiamiento.

• **Actividades de inversión**

Corresponden a la adquisición, enajenación o disposición por otros medios, de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalente de efectivo.

• **Actividades de financiamiento**

Las actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no formen parte de las actividades operacionales ni de inversión.

m) Impuesto a las ganancias

La Fundación, según la legislación tributaria vigente, no ha determinado impuesto a la renta y diferido, ya que sus actividades y operaciones se encuentran exentas de impuesto a la renta.

En consideración a lo anterior, no se han registrado efectos en los estados financieros por concepto de impuesto a la renta e impuestos diferidos.

n) Segmentos

Los segmentos operativos se definen como componentes de una entidad para la cual existe información financiera separada y que es regularmente utilizada por el principal tomador de decisiones con el propósito de asignar recursos y evaluar desempeño.

La Fundación no presenta información por segmentos, dado que la información financiera que utiliza la Administración para propósitos de información interna y su toma de decisiones, no considera segregación de ningún tipo.

NOTA 5 | EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición de los saldos del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Banco BICE	14.979	15.088
Banco BICE US\$	5.371	2.367
Banco Estado	907	1.423
Totales	21.257	18.878

El detalle de los tipos de moneda del cuadro anterior es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Pesos	15.886	16.511
Dólar	5.371	2.367
Totales	21.257	18.878

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el valor razonable del efectivo y equivalentes de efectivo es igual al valor libro.

NOTA 6 | DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Convenios de cofinanciamiento	651	651
Deudores Fundación	499.925	499.925
Cuentas por cobrar	22.964	19.757
Anticipo de sueldos	6.361	4.329
Cuentas del personal	8.152	8.287
Deudores varios	-	2.611
Estimación deudores incobrables	(520.333)	(520.942)
Totales	17.720	14.618

a) El detalle del vencimiento de los deudores comerciales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Con vencimiento menor a tres meses	-	-
Con vencimiento menor de doce meses	17.720	14.618
Con vencimiento mayor a doce meses	520.333	520.942
Totales	538.053	535.560

El valor justo de otras cuentas por cobrar no difiere significativamente del valor de libros presentado.

b) El movimiento de las cuentas para controlar el deterioro existente en los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar es el siguiente:

Deterioro por deudas incobrables	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	520.942	520.942
Reverso del ejercicio	(609)	-
Totales	520.333	520.942

c) El movimiento de los Préstamo de la Fundación por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

Beneficiario	Fecha	Saldo inicial M\$	Nuevos Préstamos 2025	Amortización del ejercicio M\$	Interés anual	Descuento Rem. interés M\$	Valor actuarial NIIF 9	Saldo al 31.12.2025 M\$
Marcela Oyarzún Soto	30-01-2018	128	-	(90)	-	-	-	38
Marcia Peña Barraza	10-05-2016	100	-	-	-	-	-	100
José Antonio Díaz	11-06-2020	2.000	-	-	300	(300)	-	2.000
Hernán Retamales	13-10-2020	2.000	-	-	300	(300)	-	2.000
Sergio Sasonov Geraldo	17-02-2021	4.000	-	-	300	(300)	-	4.000
Carolina Vilches Flores	30-03-2021	59	-	(45)	-	-	-	14
Totales		8.286	-	(135)	900	(900)	-	8.152

Al 31 de diciembre de 2024:

Beneficiario	Fecha	Saldo inicial M\$	Nuevos Préstamos 2024	Amortización del ejercicio M\$	Interés anual	Descuento Rem. interés M\$	Valor actuarial NIIF 9	Saldo al 31.12.2025 M\$
Marcela Oyarzún Soto	30-01-2018	218	-	(90)	-	-	-	128
Marcia Peña Barraza	10-05-2016	110	-	(10)	-	-	-	100
José Antonio Díaz	11-06-2020	8.000	-	(6.000)	300	(300)	-	2.000
Hernán Retamales	13-10-2020	3.000	-	(1.000)	300	(300)	-	2.000
Paola Ponce Bolado	04-10-2021	10.000	-	(10.000)	(75)	75	-	-
Sergio Sasonov Geraldo	17-02-2021	10.000	-	(6.000)	300	(300)	-	4.000
Carolina Vilches Flores	30-03-2021	103	-	(44)	-	-	-	59
Totales		31.431	-	(23.144)	825	(825)	-	8.287

El préstamo equivale un beneficio único por M\$10.000 el cual posee un interés anual simple no reajutable del 3%, siendo este último descontado por liquidación de sueldo dado que el trabajador solo deberá cancelar los intereses que este beneficio devengue siempre que se cumplan las siguientes características:

1. Por incapacidad total y permanente
2. Por gran invalidez o por muerte del empleado
3. Terminarse el contrato individual de trabajo
4. En la medida que el trabajador sea desvinculado o se desvincule en forma voluntaria de la Fundación deberá devolver:
 - Hasta 36 meses deberá devolver M\$10.000
 - Entre los 36 y 48 meses deberá devolver M\$4.000
 - Entre los 48 y 59 meses deberá devolver M\$2.000
 - A los 60 meses la deuda queda extinguida

NOTA 7 | OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de los otros activos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Depósito a plazo	1.243.261	9.466.851	1.601.834	10.311.168
Fondos Mutuos	779.296	7.620.332	614.435	9.929.775
Inversiones	20	-	20	-
Boletas de garantía	35.066	-	27.170	11.582
Totales	2.057.643	17.087.183	2.243.459	20.252.525

Los saldos mantenidos en depósitos a plazo y fondos mutuos corresponden a fondos de inversión para ser utilizados en los proyectos comprometidos por la Fundación y se encuentran restringidos para su libre disponibilidad, situación por la cual no califica como efectivo y equivalente de efectivo de acuerdo con lo indicado en NIC 7 Estado de flujo de efectivo.

a) El detalle de las restricciones sobre las inversiones es el siguiente:

	Restricción temporal		Restricción permanente	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Depósito a plazo	6.628.027	7.428.931	4.082.085	4.484.070
Fondos Mutuos	8.399.628	10.544.210	-	-
Inversiones	20	20	-	-
Boletas de garantía	35.066	38.753	-	-
Totales	15.062.741	18.011.914	4.082.085	4.484.070

La Fundación está sujeta a una restricción estatutaria permanente sobre el aporte patrimonial de Minera Escondida Limitada, el que establece lo siguiente: Se requiere que el 50% del total de este aporte debe permanecer en inversiones de instrumentos de renta fija de emisores solventes, destinándose el 50% restante en conjunto con los ingresos provenientes de las inversiones antes mencionadas, para la realización de los fines propios de la Fundación.

b) El detalle de las inversiones en depósitos a plazo corriente y no corriente es el siguiente:

Al 31 de diciembre de 2025:

	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Capital M\$	Interés M\$	Total M\$
Banco Bice	13-11-2025	08-01-2026	111.807	716	112.523
Banco Bice	13-11-2025	08-01-2026	130.812	837	131.649
Banco Bice	13-11-2025	08-01-2026	1.945.164	12.449	1.957.613
Banco Bice	18-12-2025	12-02-2026	269.284	463	269.747
Banco Bice	19-12-2025	12-02-2026	2.486.462	4.485	2.490.947
Banco Bice	19-12-2025	12-02-2026	695.272	1.106	696.378
Banco Bice	19-12-2025	12-02-2026	6.812	11	6.823
Banco Bice	30-12-2025	05-03-2026	467.344	60	467.404
Banco Bice	30-12-2025	05-03-2026	439.027	56	439.083
Banco Bice Dólar	10-09-2025	09-03-2026	4.082.085	55.860	4.137.945
Totales			10.634.069	76.043	10.710.112

Al 31 de diciembre de 2024:

	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Capital M\$	Interés M\$	Total M\$
Banco Bice	17-12-2024	05-02-2025	443.811	870	444.681
Banco Bice	28-11-2024	22-01-2025	150.000	693	150.693
Banco Bice	26-12-2024	06-02-2025	175.489	122	175.611
Banco Bice	19-11-2024	16-01-2025	174.438	1.026	175.464
Banco Bice	15-11-2024	13-01-2025	255.123	1.643	256.766
Banco Bice	12-12-2024	06-02-2025	155.756	414	156.170
Banco Bice	12-12-2024	06-02-2025	1.857.487	4.941	1.862.428
Banco Bice	28-11-2024	22-01-2025	659.541	3.047	662.588
Banco Bice	28-11-2024	22-01-2025	2.358.677	10.897	2.369.574
Banco Bice	20-12-2024	03-02-2025	559.678	862	560.540
Banco Santander Dólar	13-11-2024	13-03-2025	4.943.214	155.272	5.098.487
Totales			11.733.214	179.787	11.913.002

Los aportes sólo deben ser utilizados para el financiamiento anual de la Fundación y beneficios sociales que ésta realiza de acuerdo con la aprobación de planificación de proyectos que ejecuta de forma anual, aprobados por el Directorio.

c) El detalle de las inversiones en cuotas de fondos mutuos corriente y no corriente es el siguiente:

Institución	Moneda	Cantidad cuotas	Valor cuota	31.12.2025
			\$	M\$
Banco Bice	Pesos	258.575,75	2.643,51	683.547
Banco Bice	Pesos	302.581,75	2.643,51	799.877
Banco Bice	Pesos	540.100,99	2.643,51	1.427.761
Banco Bice	Pesos	1.088,74	2.643,51	2.878
Banco Bice	Pesos	196.672,96	2.643,51	519.907
Banco Bice	Pesos	49.187,57	2.643,51	130.028
Banco Bice	Pesos	85.023	4.284,71	364.300
Banco Bice	Pesos	1.397.807,70	2.643,51	3.695.116
Banco Bice	Pesos	35.620,87	1.544,75	55.025
Banco Bice	Dólar	105,40	1.359,92	129.720
Banco Bice	Dólar	479,70	1.359,92	591.469
Total				8.399.628

Institución	Moneda	Cantidad cuotas	Valor cuota	31.12.2025
			\$	M\$
Banco Bice	Pesos	22.983,93	4.526,06	104.027
Banco Bice	Pesos	17.436,97	1.482,75	25.855
Banco Bice	Pesos	85.023,20	4.098,02	348.427
Banco Bice	Pesos	3.938.970,35	2.519,32	9.923.527
Banco Bice	Dólar	108.605,87	1.310,92	142.374
Total				10.544.210

NOTA 8 | PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a) La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Propiedades, planta y equipos, neto	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Terrenos	1.173.952	1.173.952
Edificios	1.379.460	1.395.190
Planta y equipos	16.232	22.131
Bienes en comodato	226.168	230.553
Totales Propiedades, planta y equipos, neto	2.795.812	2.821.826
Propiedades, planta y equipos	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Terrenos	1.173.952	1.173.952
Edificios	1.795.783	1.795.783
Planta y equipos	531.369	531.368
Bienes en comodato	335.564	335.565
Totales Propiedades, planta y equipos, bruto	3.836.668	3.836.668
Depreciación acumulada y deterioro	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Edificios	416.323	400.593
Planta y equipos	515.137	509.237
Bienes en comodato	109.396	105.012
Totales depreciación acumulada	1.040.856	1.014.842

b) Movimientos en Propiedades, planta y equipos

Año 2025

Conceptos	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Bienes en comodato	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial	1.173.952	1.395.190	22.131	230.553	2.821.826
Movimientos: Adiciones	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(15.730)	(5.899)	(4.385)	(26.014)
Totales	1.173.952	1.379.460	16.232	226.168	2.795.812

Año 2024

Conceptos	Terrenos	Edificios	Planta y equipos	Bienes en comodato	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial	1.173.952	1.410.920	28.936	234.936	2.848.744
Movimientos: Adiciones	-	-	-	-	-
Bajas	-	-	-	-	-
Gasto por depreciación	-	(15.730)	(6.805)	(4.383)	(26.918)
Totales	1.173.952	1.395.190	22.131	230.553	2.821.826

NOTA 9 | TRANSACCIONES REALIZADAS CON ENTIDADES RELACIONADAS

El detalle de las transacciones entre la Fundación y sus relacionadas es el siguiente:

			31.12.2025	Con efecto	31.12.2024	Con efecto
Nombre	Relación	Transacción	Monto	Resultado	Monto	Resultado
			M\$	M\$	M\$	M\$
Minera	Fundador	Aporte ejercicio	3.800.000	72.304	4.538.869	50.000
		Aporte Proyecto Peine	178.346	-	670.086	-
		Aporte Programa Creo	725.000	-	1.750.000	-
		Aporte Programa CLS	3.326.722	-	4.830.958	-
		Aporte Programa Coloso	1.434.471	-	1.094.355	-
CEIM						
Asesorías y Servicios Ltda.	Indirecta	Prestación de Servicios	35.821	(35.821)	51.852	(51.852)
Fundación						
Educacional Escondida	Indirecta	Prestación de Servicios	34.925	(34.925)	507.660	(507.660)

NOTA 10 | CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, este rubro incluye los siguientes conceptos:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Proveedores	1.317.849	107.138
Provisión gastos varios	1.131.560	690.584
Retenciones del personal	37.215	36.021
Totales	2.486.624	833.743

b) El detalle de los principales proveedores al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Cruz y Dávila Ingenieros Consultores Ltda.	22.313	22.499
Marcela Donoso	-	7.308
Castillo y Sandoval Ltda.	-	28.125
Fundacion Suma	23.647	-
Constructora ECORA S.A.	654.981	-
SICOMAQ	586.657	-
Otros proveedores	30.251	49.206
Totales	1.317.849	107.138

NOTA 11 | PROVISIÓN POR BENEFICIO A LOS EMPLEADOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de este rubro corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión vacaciones personal	79.311	77.490
Provisión bono gestión	24.703	23.731
Provisión bono vacaciones	27.490	34.861
Totales	131.504	136.082

El movimiento de las provisiones por beneficios a personal es el siguiente:

i. Provisión vacaciones del personal

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	77.490	57.404
Provisión del ejercicio	32.710	21.206
Disposiciones del ejercicio	(30.889)	(1.120)
Totales	79.311	77.490

ii Provisión bono gestión

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	23.731	22.768
Provisión del ejercicio	24.703	23.731
Disposiciones del ejercicio	(23.731)	(22.768)
Totales	24.703	23.731

iii. Provisión bono vacaciones

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	34.861	24.551
Provisión del ejercicio	13.653	30.168
Disposiciones del ejercicio	(21.024)	(19.858)
Totales	27.490	34.861

b) La composición de este rubro no corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión indemnización años de servicios	43.693	14.631
Totales	43.693	14.631

La provisión por indemnización por años de servicio contempla solamente a trabajadores contratados para el proyecto CREO, del cual no se ha definido fecha de cierre del programa por parte del Directorio, en consecuencia, se ha registrado dicha obligación por indemnización implícita a valor corriente, a la espera del cese de la ejecución del programa que dio origen a la relación laboral.

La Administración se encuentra trabajando a la fecha en incorporar los criterios requeridos por la NIC 19 para realizar el registro a valor actual.

El movimiento de la provisión indemnización años de servicios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	14.631	-
Provisión del ejercicio	29.062	14.631
Disposiciones del ejercicio	-	-
Totales	43.693	14.631

NOTA 12 | OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso anticipado FME	1.439.100	-	1.745.956	-
Ingreso anticipado Becas	801.483	-	800.751	-
Ingreso anticipado Peine	-	453.266	-	806.790
Ingreso anticipado Coloso	-	3.535.089	-	6.028.539
Ingreso anticipado Bicentenario	-	676.766	-	714.923
Ingreso anticipado Proy. Mel	-	4.800.287	-	6.171.920
Totales	2.240.583	9.465.408	2.546.707	13.722.172

Corresponde al monto de pasivos de los contratos firmados por la Fundación, que se espera satisfacer las obligaciones de desempeño en el corto plazo, dichas obligaciones están asociados a los costos directos e indirectos de los proyectos comprometidos por la Fundación.

La realización de los actuales proyectos de la Fundación se determina en base a la planificación y estimación del directorio de la Fundación.

Los ingresos son reconocidos en resultados en la medida que las obligaciones de desempeño se satisfacen mediante la transferencia de los bienes o servicios comprometidos en los contratos, de acuerdo con lo indicado en la NIIF 15.

Los desembolsos y uso de los recursos de cada proyecto están sujetos a la aprobación del directorio de la Fundación, donde participan representantes de Minera Escondida y la comunidad.

b) El movimiento de los ingresos anticipados es el siguiente:

Año 2025

Concepto	Saldo inicial	Ganancia acumulado	Costos	Aportes	Otros aportes	Intereses invertidos	Saldo 31.12.2025
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso anticipado FME	1.745.956	-	(4.567.952)	3.000.000	901.304	359.793	1.439.101
Ingreso anticipado Becas	800.750	-	(1.669)	-	-	2.402	801.483
Ingreso anticipado Peine	806.790	-	(559.245)	-	178.346	27.374	453.265
Ingreso anticipado Coloso	6.028.538	-	(7.915.469)	3.326.722	1.434.471	660.827	3.535.089
Ingreso anticipado Bicentenario	714.923	-	(71.713)	-	-	33.556	676.766
Ingreso anticipado Proy. Mel	6.171.920	-	(2.200.806)	-	725.000	104.173	4.800.287
Totales	16.268.877	-	(15.316.854)	6.326.722	3.239.121	1.188.125	11.705.991

Año 2024

Concepto	Saldo inicial	Ganancia acumulado	Costos	Aportes	Otros aportes	Intereses invertidos	Saldo 31.12.2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingreso anticipado FME	995.391	-	(4.349.342)	4.344.000	275.450	480.457	1.745.956
Ingreso anticipado Becas	797.793	-	-	-	-	2.958	800.751
Ingreso anticipado Peine	121.286	-	-	665.209	-	20.295	806.790
Ingreso anticipado Coloso	5.928.362	-	(4.188.042)	3.521.738	43.690	722.790	6.028.538
Ingreso anticipado Bicentenario	674.523	-	-	-	-	40.400	714.923
Ingreso anticipado Proy. Mel	3.820.073	-	(2.606.061)	4.759.169	150.000	48.740	6.171.921
Totales	12.337.428	-	(11.143.445)	13.290.116	469.140	1.315.640	16.268.879

NOTA 13 | PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital pagado de la Fundación se compone de la siguiente forma:

a) Capital pagado

De acuerdo con los estatutos de Fundación Minera Escondida, el aporte inicial de Minera Escondida Ltda., fue por US\$9.000.000 equivalentes a M\$4.212.090 (históricos), los que fueron entregados de la siguiente manera:

	US\$
Aporte al momento de la obtención de la personalidad jurídica	3.000.000
Aporte dentro del primer año de la obtención de la personalidad jurídica	3.000.000
Aporte dentro del segundo año de la obtención de la personalidad jurídica	3.000.000
Total	9.000.000

La Fundación obtuvo su personalidad jurídica en el año 1995, por lo que estos aportes fueron recibidos entre los años 1995 y 1996.

b) Capital emitido

El saldo del capital al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Capital pagado	4.212.090	4.212.090
Totales	4.212.090	4.212.090

c) Restricciones en el patrimonio

La Fundación está sujeta a una restricción estatutaria permanente sobre el aporte patrimonial de Minera Escondida Limitada, el que establece lo siguiente: Se requiere que el 50% del total de este aporte debe permanecer en inversiones de instrumentos de renta fija de emisores solventes, destinándose el 50% restante en conjunto con los ingresos provenientes de las inversiones antes mencionadas, para la realización de los fines propios de la Fundación.

En el mes de junio de 1999, el Directorio de la Fundación acordó establecer restricciones temporales sobre el aporte que el Fundador efectuó durante dicho año y aquellos que en el futuro hiciere, de manera que el 50% del total aportado debe permanecer en inversiones de instrumentos de renta fija de emisores solventes, junto con los ingresos provenientes de esas inversiones. La restricción tendrá vigencia hasta que el Directorio de la Fundación decida alzarla.

El acuerdo del Directorio hizo extensiva esta restricción a los intereses devengados por la inversión de a lo menos 50% del aporte patrimonial inicial, señalado en los estatutos. Su propósito es generar recursos económicos en el largo plazo que sustenten los futuros costos de operación de la Institución.

Con fecha 5 de abril de 2001, el Directorio de la Fundación autorizó al Director Ejecutivo el alzamiento de la restricción temporal a las inversiones, según la necesidad de inversión social de la Fundación, sobre la base de proyectos que sean sometidos a consideración del Directorio.

Restricción del capital pagado	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Capital sin restricción	-	-
Capital restringido	4.212.090	4.212.090
Totales	4.212.090	4.212.090
Capital pagado restringido en porcentaje	100%	100%

d) Detalle de los montos sujetos a restricciones en el Patrimonio:

Año 2025	Sin restricción	Temporal	Permanente	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio	-	-	4.212.090	4.212.090
Año 2024	Sin restricción	Temporal	Permanente	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio	-	-	4.212.090	4.212.090

e) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los resultados acumulados se componen de la siguiente forma:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Ganancias acumuladas	3.885.881	3.189.304
Ganancia (pérdida) del ejercicio	(486.167)	696.577
Totales	3.399.714	3.885.881

NOTA 14 | INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Aporte Minera Escondida Ltda.	4.184.914	3.818.884
Otras donaciones (*)	29.000	50.000
Totales	4.213.914	3.868.884

(*) Las otras donaciones de Fundación Minera Escondida se componen de los aportes entregados por otras entidades, para el desarrollo natural de la Fundación y sus proyectos. Estos ingresos son reconocidos en un determinado momento del tiempo.

14.1 CORRELACIÓN ENTRE LOS INGRESOS Y GASTOS DE LA EJECUCIÓN DE PROGRAMAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024

A continuación, se presentan los ingresos y gastos relacionados con la satisfacción de las obligaciones de desempeño de los distintos proyectos que se han ejecutado durante el período 2025 y 2024 respectivamente.

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Aporte Mel Pe	9.921.304	6.184.888
Interés ganado Creo	104.173	609.215
Interés ganado Coloso	660.826	-
Interés ganado Peine	27.374	-
Interés ganado Becas	1.669	-
Otros Intereses ganados	38.706	-
Totalaportes	10.754.052	6.794.103
Costo Directo PE	(8.637.165)	(4.869.681)
Costo Laboral PE	(96.373)	(38.542)
Costo Indirecto PE	(936)	(72.046)
Costo Directo Creo	(1.261.556)	(1.075.518)
Costo Laboral Creo	(536.625)	(520.336)
Costo Indirecto Creo	(221.397)	(217.980)
Total Costos	(10.754.052)	(6.794.103)
Saldo neto	-	-

Los ingresos detallados provienen de aportes recibidos, que la Fundación Minera Escondida ha utilizado en la ejecución de proyectos durante los ejercicios 2025 y 2024, y que son denominados proyectos especiales, ya que son proyectos específicos donde Minera Escondida a entregado un aporte para la ejecución específica de esos proyectos. Estos ingresos son reconocidos a lo largo del tiempo.

NOTA 15 | GASTOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Remuneraciones	860.186	819.684
Bonogestión	24.703	23.731
Vacaciones	21.691	24.941
Totales	906.580	868.356

NOTA 16 | OTROS GASTOS, POR NATURALEZA

El detalle de los gastos por naturaleza al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Costo de administración y operación	681.575	560.064
Costo indirecto	434.322	443.257
Costo directo	2.545.474	2.477.665
Totales	3.661.371	3.480.986

NOTA 17 | OTRAS GANANCIAS

La composición al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Otros ingresos varios	267	2.232
Totales	267	2.232

NOTA 18 | INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Intereses FME	354.039	480.458
Totales	354.039	480.458

Los ingresos financieros corresponden a las ganancias derivadas de las inversiones de los aportes entregados por Minera Escondida Ltda. a la Fundación Minera Escondida, para la realización de proyectos específicos durante los ejercicios 2025 y 2024. Cabe mencionar que dichos acuerdos indican que todas las ganancias derivadas de las inversiones de estos fondos sean utilizadas específicamente en la realización del mismo proyecto.

NOTA 19 | GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de los gastos por naturaleza al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Reajuste TC inversiones FME	(461.737)	720.807
Reajuste UF boletas garantía	1.315	-
Fondo Permanente FME	-	456
Totales	(460.422)	721.263

NOTA 20 | PERSONAL CLAVE

a) Alta Administración

La Fundación ha definido, para estos efectos, considerar personal clave a aquellas personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la Fundación, incluyendo a sus Directores.

Al 31 de diciembre de 2025 la composición del Directorio es la siguiente:

Nombre	Cargo	Fecha inicio	Fecha término
Alejandro Tapia Godoy	Presidente	12-06-2023	Vigente
Pablo Pisani Codoceo	Vicepresidente	13-03-2025	Vigente
René Muga Escobar	Director	13-12-2021	Vigente
Yerko Fuentes Misetic	Director	07-10-2024	Vigente
Ory González Ferreira	Director	08-09-2025	Vigente
Pamela Chávez Crooker	Directora	06-12-2012	Vigente
María Soledad Jeria López	Directora	15-03-2021	Vigente
Claudia Ober Garnica	Directora	08-09-2025	Vigente
Olfa Alfaro Toledo	Directora	08-09-2025	Vigente
María Cecilia Hernández Vera	Directora	08-09-2025	Vigente

Al 31 de diciembre de 2024 la composición del Directorio es la siguiente:

Nombre	Cargo	Fecha inicio	Fecha término
Alejandro Tapia Godoy	Presidente	12-06-2024	Vigente
Juan Cristóbal Marshall Silva	Vicepresidente	09-12-2019	Vigente
René Muga Escobar	Director	13-12-2021	Vigente
Felipe Kilian Polanco	Director	11-12-2024	Vigente
Yerko Fuentes Misetic	Director	07-10-2024	Vigente
Pamela Chávez Crooker	Directora	06-12-2012	Vigente
Alexandra Mundaca Canales	Directora	13-09-2021	Vigente
María Soledad Jeria López	Directora	15-03-2021	Vigente
Gianni Romaní Chocce	Directora	09-12-2019	Vigente
Mabel Encalada Contreras	Directora	19-12-2019	Vigente

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el personal clave de la Fundación es la siguiente:

Nombre	Cargo
José Antonio Díaz Aguirre	Director Ejecutivo
Eugenia Camazón Herrera	Gerente de Área Social
Jorssy Álvarez Miranda	Gerente de Administración y Finanzas
Carolina Vilches Flores	Líder de Operaciones

En los ejercicios cubiertos por estos estados financieros, no existen saldos pendientes por cobrar y pagar entre la Fundación, y miembros de la alta Administración. Distintos a los relativos a remuneraciones y dietas. Tampoco se efectuaron transacciones entre la Fundación, y miembros de la Alta Administración.

b) Remuneración personal clave de la alta Administración

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la remuneración del personal clave ascendió a M\$304.884 y M\$299.921, respectivamente.

c) Retribución del Directorio

El Directorio tiene un carácter resolutivo por lo que no tiene derecho a dietas.

d) Compensaciones del personal clave de la Gerencia

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existe compensación de personal clave en beneficios a corto plazo, beneficios post empleo y otros beneficios a largo plazo que revelar.

e) Garantías constituidas por la Fundación a favor de la Gerencia

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen garantías constituidas por la Fundación a favor de la alta Administración.

NOTA 21 | ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

Riesgo Operacional

Fundación Minera Escondida cuenta con un modelo de prevención de delitos implementado y que cumple, en todos sus aspectos significativos, los requisitos establecidos en los numerales 1, 2 y 3 del Artículo 4° de la Ley N°20.393, en relación con su situación, tamaño, giro, nivel de ingresos y complejidad. Este modelo está certificado por BHP Compliance Limitada, entidad certificadora de modelos de prevención de delitos, Registro No5 de la Comisión para el Mercado Financiero (Ex Superintendencia de Valores y Seguros).

Riesgo Financiero

Los ingresos percibidos por Fundación Minera Escondida se invierten en el Mercado de Capitales, hasta su uso. De acuerdo con lo indicado en los Estatutos de Constitución, y como una forma de acotar el riesgo, sólo invierte en instrumentos de renta fija, con clasificación de riesgo tipo "A".

NOTA 22 | MEDIO AMBIENTE

Las actividades realizadas por la Fundación Minera Escondida no alteran las condiciones del medio ambiente y cumplen cabalmente con la normativa y reglamentación existente sobre la materia.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han efectuado desembolsos por este concepto y no existe proyección de desembolsos futuros en esta materia.

NOTA 23 | CAUCIONES OBTENIDAS DE TERCEROS

Garantía

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Fundación mantiene garantías de terceros con Banco Bice que son a la vista y nombre del Director Regional de Vialidad de la Región de Antofagasta por un monto de M\$35.066 y M\$38.732.

NOTA 24 | CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen contingencias ni compromisos que requieran ser revelados en los estados financieros.

NOTA 25 | HECHOS RELEVANTES

No hay hechos relevantes que mencionar que impacten los presentes Estados Financieros auditados al 31 de diciembre de 2025.

NOTA 26 | HECHOS POSTERIORES

Entre el 01 de enero de 2026 y el 23 de marzo de 2026 la fecha de emisión de los presentes estados financieros, no han ocurrido otros hechos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en las cifras en ellos presentadas, ni en la situación económica y financiera de la Fundación.

